

# JAARVERSLAG 2022

9 juni 2023



## Inhoudsopgave

### BESTUURSVERSLAG

1	Bestuursverslag .....	3
2	Resultaatvergelijking .....	7
3	Financiële positie .....	9
4	Begroting 2023 .....	11

### VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

5	Verslag van de Raad van Toezicht.....	12
---	---------------------------------------	----

### JAARREKENING

6	Balans per 31 december 2022 .....	14
7	Staat van Baten en Lasten 2022 .....	15
8	Kasstroom 2022.....	16
9	Grondslagen voor de waardering .....	17
10	Toelichting op de balans per 31 december 2022.....	21
11	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022.....	26
12	Medewerkers – Bestuurders.....	30
13	WNT verantwoording 2022.....	31
14	Vaststelling en goedkeuring jaarrekening .....	33

### OVERIGE GEGEVENS

15	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant .....	34
----	---	----

# 1 Bestuursverslag

In 2022 liepen de bestrijdingsmaatregelen ten gevolge van Covid-19 geleidelijk af, zodat na een beperkte lockdown in het eerste kwartaal er geleidelijk steeds meer op kantoor gewerkt kon gaan worden. Waar de Covid-19 crisis afnam werd Europa geconfronteerd met de militaire inval van Rusland in Oekraïne en de gevolgen daarvan. Miljoenen mensen moesten vluchten en tienduizenden vonden onderdak in Nederland. Als Instituut konden we een bescheiden bijdrage leveren aan deze opvang door het onderzoek dat in het kader van het Kennisplatform Inclusief Samenleven in samenwerking met de gemeente Rotterdam werd uitgevoerd naar de ervaringen van Oekraïense vluchtelingen.

Hoewel de directe gevolgen van Covid-19 beperkt bleven werden we als organisatie wel geconfronteerd met de indirecte gevolgen. Na de opheffing van de lockdown werden veel mensen in Nederland geïnfecteerd met, in de meeste gevallen gelukkig lichte variant, van Covid-19 of door griep. Dit leidde tot tijdelijk een hoog ziekteverzuim. Daarnaast betekende het einde van de Covid-19 maatregelen voor veel werknemers in Nederland dat zij zich opnieuw gingen oriënteren op hun loopbaan. Dat gold ook voor medewerkers van het Verwey-Jonker Instituut. In de tweede helft van 2022 vonden relatief veel collega's een nieuwe baan. Tot slot is gezamenlijk ingezet op het vinden van een nieuwe balans tussen de voordelen vanuit huis en van hybride werken en van het elkaar live ontmoeten op kantoor. Als uitgangspunt voor de organisatie is vastgesteld dat in principe de helft van de werktijd niet thuis plaatsvindt, dat wil zeggen op kantoor of op locaties voor interviews, focusgroepgesprekken of andersoortige bijeenkomsten.

## Doelstelling van het Verwey-Jonker Instituut

De missie van het Verwey-Jonker Instituut luidt als volgt:

*'Wij staan voor het belang van kennis in onze maatschappij. Kennis draagt bij aan de ontwikkeling van een vitale en veerkrachtige samenleving met gelijke kansen voor iedereen.'*

- *Door onze onderzoeken, ontwikkel- en implementatieadviezen werken we voor onze opdrachtgevers hieraan mee.*
- *Wij doen onderzoek naar de maatschappelijke vraagstukken van vandaag en morgen met speciale aandacht voor kwetsbare groepen.*
- *Wij voeren ons onderzoek altijd uit in interactie met alle betrokkenen: financiers, stakeholders en deelnemers en doen ons onderzoek transparant op basis van professionele en wetenschappelijke integriteit.*
- *Wij zijn gericht op interactie, leren en blijvend ontwikkelen.'*

In 2022 is onderzoek gedaan op een breed terrein van jeugd en opvoeding, diversiteit en inclusie, wijken en participatie, en armoede en schulden. Er is bijgedragen aan de ontwikkeling van het Nationale Programma Leefbaarheid en Veiligheid en in samenwerking met Platform31, Movisie, CCV, LSA en LPB is de coalitie Wijkwijzer gevormd die er naar streeft om aan dit nationale programma ook een kennisprogramma te koppelen. Speciale aandacht blijft uitgaan naar het thema huiselijk geweld en kindermishandeling. Ook zijn we goed ingevoerd in ondermijning en criminaliteit, polarisatie en



verbinding, het lokaal sociaal domein en arbeidsparticipatie. We sluiten daarbij aan bij actuele ontwikkelingen zonder het grotere geheel uit het oog te verliezen. In het onderzoek variëren we van academische studies tot snel ondersteunend beleidsonderzoek. Gedurende het jaar zijn 55 onderzoeksrapporten verschenen.

Het Verwey-Jonker Instituut is een stichting zonder winstoogmerk, heeft de ANBI status en werkt op een basis van een bedrijfsmatig regime dat is gericht op continuïteit van het instituut.

### **Raad van Bestuur**

De stichting Hilda Verwey-Jonker kent een Raad van Toezicht en een Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur bestaat uit dr. Onno de Zwart, voorzitter, en prof. dr. Majone Steketee, wetenschappelijk directeur. De Raad van Bestuur bepaalt het dagelijkse beleid in overleg met het management team, dat bestaat uit de hoofden van de drie onderzoeksgroepen, de controller, de HR-manager, de programmamanager KIS, en het hoofd secretariaat/facilitair. De voorzitter van de Raad van Bestuur is eindverantwoordelijk. De Raad van Bestuur stemt beleid en bedrijfsvoering af met de Raad van Toezicht. Het instituut kent een ondernemingsraad, die het bestuur adviseert over bedrijfsmatige aangelegenheden die het personeel aangaan.

### **Opdrachtgevers**

De werkzaamheden van het instituut worden verricht op basis van een subsidie van een financier of in opdracht van derden.

Onze opdrachtgevers c.q. financiers zijn departementen, gemeenten, onderzoeksorganisaties als ZonMw en NRO, wetenschappelijke en particuliere fondsen en EU-programma's. De resultaten van ons onderzoek stellen we actief en kosteloos beschikbaar aan de samenleving. Alle kennis komt zo ter beschikking van het publieke domein. Het instituut streeft naar een programmatische werkwijze om de herkenbaarheid voor opdrachtgevers te bevorderen en de onderlinge inspiratie te bevorderen.

In 2022 is gestart met de derde programmaperiode van het Kennisplatform Inclusief Samenleven dat samen met Movisie wordt uitgevoerd en wordt gesubsidieerd door het ministerie van SZW. In 2022 is duidelijk geworden dat er vanaf 2023 minder subsidie voor KIS beschikbaar zal zijn. Het budget daalt structureel in 2023 met 250.000 en in 2024 nog eens met eenzelfde bedrag. In aanvulling op KIS kent het Instituut één programma dat is gevormd op basis van projecten in opdracht van twee of meer opdrachtgevers. Het gaat hier om het programma Geweld en Veiligheid in gezinnen (in samenwerking met de Erasmus Universiteit Rotterdam).

Naast deze programma's bestaat het merendeel van het onderzoek uit verschillende soorten kleinere en grotere meerjarige projecten. Deze worden uitgevoerd binnen het kader van drie onderzoeksgroepen (Sociale Vitaliteit en Veiligheid; Jeugd, Onderwijs en Opvoeding; Maatschappelijke Participatie). De projectteams worden samengesteld op basis van expertise en beschikbaarheid en kunnen bestaan uit onderzoekers van verschillende onderzoeksgroepen. In veel projecten wordt samengewerkt met doelgroepen, uitvoeringspartijen en met andere onderzoeksorganisaties, hogescholen en/of universiteiten.

## Perspectief en maatschappelijke ontwikkelingen

Door een aantal ontwikkelingen is 2022 financieel geen succesvol jaar geweest. Er zijn minder declareerbare uren gerealiseerd dan begroot, doordat er een aantal mensen zijn vertrokken en hoewel succesvol nieuwe mensen zijn aangetrokken, zit daar altijd een periode tussen. Net als andere organisaties werd ook het Verwey-Jonker Instituut geconfronteerd met een hoog ziekteverzuim door de vele infecties met Covid-19 en griep. Hoewel de kosten lager bleken dan begroot, was de daling in kosten onvoldoende om de afname in declareerbare uren te compenseren. Gelukkig blijft de acquisitie goed lopen en is er een ruimte werkvoorraad voor 2023.

In 2022 is veel aandacht besteed aan de voorbereiding van de verhuizing. Voor de zomer zal het Verwey-Jonker Instituut de huidige locatie verlaten. De effecten van Covid-19 maken dat minder kantooroppervlak nodig is. Na een uitgebreide zoektocht is een nieuwe locatie gevonden aan het Giessenplein 59c eveneens in Utrecht.

Er is in 2022 gewerkt aan de implementatie van de aanbevelingen die zijn opgesteld naar aanleiding van de uitkomsten van het medewerkerstevredenheidsonderzoek in 2021. Er is specifieke aandacht gegeven aan het versterken van de samenwerkingscultuur in het Instituut en het bevorderen van een sociaal veilige werkomgeving. Procedures voor signaleren en melden van grensoverschrijdend gedrag zijn geactualiseerd.

Via diverse soorten contacten wordt geïnvesteerd in het onderhouden van goede relaties met samenwerkingspartners, opdracht- en subsidiegevers. In 2022 zijn 55 publicaties verschenen die allemaal op de website beschikbaar zijn gesteld en zo deel uitmaken van het publieke domein. We kunnen goed volgen welke publicaties het meeste gedownload worden.

## Exploitatieresultaat

De gerealiseerde omzet in 2022 bedroeg € 5.647.131. Wat circa € 393.000 lager is dan de omzet in 2021. De totale lasten -inclusief personeelskosten- zijn in 2022 gestegen met € 124.319. Het resultaat over 2022 is € 274.708 negatief. Dit bedrag wordt onttrokken aan de algemene reserve. Het resultaat in 2021 was € 158.473 positief.

## Personeel

In 2022 werd met een druk bezocht symposium afscheid genomen van voormalig algemeen en wetenschappelijk directeur prof. dr. Hans Boutellier. Het personeelsbestand is ten opzichte van 2021 gedaald 2,3 fte (4 personen). Het aantal medewerkers was in 2022: 59 (2021: 63). De uitstroom bedroeg 10,56 fte, de instroom 6,23 fte. Een deel van al wel geworven medewerkers zal starten in 2023. De personeelskosten stegen met € 65.209. Deze stijging komt met name door de algemene stijging van de CAO lonen (2,5% per 1/12/21) en de jaarlijkse indeling in een hogere trede en/of hogere schaal. Het gemiddelde ziekteverzuim bedroeg in 2022: 7,2% (2021:5,5%). De meldingsfrequentie was in 2022 1,33 (2021:0,77).



### **Omvang en functie van het vrij besteedbare vermogen**

Het vrij besteedbare vermogen van de stichting staat ten dienste van het ondersteunen en door ontwikkelen van beleid en uitvoering in het sociale domein en om eventuele verliezen op te vangen om zo de continuïteit van het instituut te waarborgen. Het vrij besteedbaar vermogen van de stichting was op 31-12-2022: € 135.140.

## 2 Resultaatvergelijking

Zoals blijkt uit de Staat van Baten en Lasten bedraagt het exploitatieresultaat na belasting € 274.708 negatief. In 2021 was het exploitatieresultaat € 158.473 positief. Hieronder wordt inzicht gegeven in de ontwikkeling van het resultaat over 2022 in vergelijking met 2021. Opbrengsten en kosten zijn hierbij uitgedrukt in euro's en in een percentage van de omzet.

	2022		2021	
Omzet	5.647.131	100,0%	6.040.477	100,0%
Projectkosten	-595.548	-10,5%	-662.135	-11,0%
<b>Totaal baten</b>	<b>5.051.583</b>	<b>89,5%</b>	<b>5.378.341</b>	<b>89,0%</b>
Personeelskosten	4.619.185	81,8%	4.553.975	75,4%
Afschrijvingen	75.324	1,3%	79.446	1,3%
Huisvesting	419.277	7,4%	367.894	6,1%
Organisatiekosten	195.043	3,5%	187.135	3,1%
Verkoopkosten	16.744	0,3%	12.805	0,2%
<b>Som der lasten</b>	<b>5.325.574</b>	<b>94,3%</b>	<b>5.201.255</b>	<b>86,1%</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-273.991</b>	<b>-4,9%</b>	<b>177.086</b>	<b>2,9%</b>
Financiële baten & lasten	-1.895	0,0%	-2.569	0,0%
Diverse baten en lasten	1.178	0,0%	-16.044	-0,3%
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-274.708</b>	<b>-4,9%</b>	<b>158.473</b>	<b>2,6%</b>

### Toelichting op het bedrijfsresultaat >>

	2022	2021
Hogere omzet	-	476.843
Lagere projectkosten	66.587	-
Lagere afschrijvingen	4.121	1.817
Lagere verkoopkosten	-	30.512
Lagere financiële lasten	674	-
Lagere diverse lasten	17.222	-
<b>Exploitatieresultaat gunstiger door &gt;&gt;</b>	<b>88.604</b>	<b>509.172</b>

	2022	2021
Lagere omzet	393.346	-
Hogere projectkosten	-	69.467
Hogere personeelskosten	65.210	169.926
Hogere huisvesting	51.383	5.035
Hogere organisatiekosten	7.908	1.082
Hogere verkoopkosten	3.939	-
Hogere financiële lasten	-	2.569
Hogere diverse lasten	-	12.143
<b>Exploitatieresultaat ongunstiger door &gt;&gt;</b>	<b>521.786</b>	<b>260.222</b>

<b>Lager Exploitatieresultaat &gt;&gt;</b>	<b>-433.182</b>	<b>248.950</b>
--	-----------------	----------------



### 3 Financiële positie

De financiële positie van de stichting op de balansdatum ziet er als volgt uit:

	31 december 2022		31 december 2021	
<b>Activa</b>				
Immateriële vaste activa	0	0,0%	1.742	0,1%
Materiële vaste activa	71.682	2,9%	126.049	6,0%
Vorderingen en overlopende activa	1.437.277	57,7%	982.848	46,7%
Liquide middelen	983.179	39,5%	995.104	47,3%
	<b>2.492.138</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.105.743</b>	<b>100,0%</b>
<b>Passiva</b>				
Eigen vermogen	135.140	5,4%	409.848	19,5%
Langlopende schulden	6.833	0,3%	88.827	4,2%
Kortlopende schulden	2.350.165	94,3%	1.607.068	76,3%
	<b>2.492.138</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.105.743</b>	<b>100,0%</b>

#### Werkkapitaal

Onder werkkapitaal wordt verstaan het geheel van vlottende activa verminderd met de kortlopende schulden. De omvang van het werkkapitaal geeft informatie over de liquiditeitspositie van de stichting.

	31-dec-22	31-dec-21	'22 / '21	31-dec-20
Vorderingen en overlopende activa	1.437.277	1.797.364	-360.087	1.398.185
Liquide middelen	983.179	995.104	-11.925	874.884
	<b>2.420.456</b>	<b>2.792.468</b>	<b>-372.012</b>	<b>2.273.069</b>
Af: Kortlopende schulden	-2.350.165	-2.421.584	71.419	-2.210.402
<b>Netto werkkapitaal</b>	<b>70.291</b>	<b>370.884</b>	<b>-300.594</b>	<b>62.667</b>

#### Solvabiliteit

Uit de solvabiliteit -de verhouding tussen het eigen vermogen en het vreemd vermogen dan wel de verhouding tussen het eigen vermogen en het totaal vermogen- blijkt het weerstandsvermogen van de stichting. Hoe hoog deze solvabiliteit moet zijn, hangt af van de aard van de stichting. Hiervoor kunnen geen algemeen geldende normen worden gegeven. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de solvabiliteit van de stichting.

	2022	2021	2021*
Verhouding eigen vermogen / vreemd vermogen	5,73%	16,33%	24,17%
Verhouding eigen vermogen / totaal vermogen	5,42%	14,03%	19,46%

### Liquiditeit (current ratio)

Uit de liquiditeit, zijnde de verhouding tussen vlottende activa en de kortlopende schulden, blijkt in hoeverre een stichting aan haar financiële verplichtingen op korte termijn kan voldoen. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de liquiditeitspositie van de stichting.

	2022	2021	2021*
(vorderingen en liquide middelen) / kortlopende schulden	1,03	1,15	1,23

### (\*) Onderhanden projecten vanaf 2022

Vanwege een wetswijziging moeten onderhanden projecten vanaf 2022 op een andere manier gepresenteerd worden op de balans in de jaarrekening. Hierdoor wijzigen ook de hierboven genoemde ratio's. Omwille van de vergelijkbaarheid zijn daarom ook de ratio's over 2021 opnieuw berekend. Deze wijken dus af van de ratio's in de jaarrekening 2021.

## 4 Begroting 2023

<b>Baten</b>	
Omzet (na correctie doorgeefposten)	6.652.400
Projectgebonden kosten	-550.000
<b>Som der baten &gt;&gt;</b>	<b>6.102.400</b>

<b>Lasten</b>	
Salariskosten	5.066.000
Overige personeelskosten	137.000
Huisvesting	489.000
Organisatiekosten	211.400
Verkoopkosten	43.000
Afschrijvingen	106.000
<b>Som der lasten &gt;&gt;</b>	<b>6.052.400</b>
<b>Begroot resultaat &gt;&gt;</b>	<b>50.000</b>

De begroting 2023 is goedgekeurd door de Raad van Toezicht in de vergadering van 29 september 2022. Gezien het resultaat over 2022 en de ontwikkelingen in 2023 wordt er een nieuwe prognose gemaakt in het tweede kwartaal van 2023.

## 5 Verslag van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht heeft tot taak integraal toezicht te houden op de verwezenlijking van de doelen van de stichting. Naast het formele werkgeverschap voor de Raad van Bestuur, houdt zij daartoe toezicht op het beleid van de het bestuur en de uitvoering daarvan. Tevens houdt de raad toezicht op de algemene gang van zaken in de organisatie. De Raad van Toezicht staat het bestuur gevraagd en ongevraagd met raad en advies terzijde en voorziet tevens in een klankbordfunctie.

### Taakinfilling

- De Raad van Toezicht heeft in 2022 vier maal vergaderd met de Raad van Bestuur waarvan twee keer digitaal. In dit overleg komen aan de orde:
- De impact van de COVID-19 crisis
- Strategische keuzes voor de korte en de langere termijn onder andere met een inhoudelijke themabijeenkomst over positionering en profilering van het Verwey-Jonker Instituut
- Financiële verantwoording en de goedkeuring van de accountant
- Risicobeheersing
- Voorbereidingen nieuwe huisvesting Instituut
- Kwaliteit van de organisatie en organisatieontwikkeling, onder andere ook over de effecten van de invoering van de Wet Bestuur Toezicht Rechtspersonen
- Maatschappelijke ontwikkelingen in relatie tot het instituut.
- Acquisitiestrategie
- Scholing van het personeel
- Ziekteverzuim
- Evaluatie functioneren en ontwikkeling Raad van Toezicht
- Functioneren Raad van Bestuur
- Tussentijds is de Raad van Toezicht per mail geïnformeerd over de actuele ontwikkelingen en heeft er aanvullend overleg plaatsgevonden met de portefeuillehouder financiën.

### Samenstelling

De voorzitter van de Raad van Toezicht is de heer Jaap Smit. Overige leden waren in alfabetische volgorde Marjolein ten Hoonte, Hans Kamps, Monique Kremer, Maarten van de Poelgeest en Lieke Sievers. De leden kunnen maximaal 3 x 3 jaar worden aangesteld; zij ontvangen hiervoor een (beperkte) vergoeding.

## Schema termijnen leden Raad van toezicht per 31 december 2022

	Aantreden	1° herbenoeming	2° herbenoeming	Afloop huidige termijn
Hans Kamps	1-4-2015	1-4-2018	1-4-2021	1-4-2024
Maarten van Poelgeest	1-4-2015	1-4-2018	1-4-2021	1-4-2024
Monique Kremer	1-4-2017	1-4-2020	1-4-2023	1-4-2026
Jaap Smit (voorzitter)	1-7-2018	1-7-2021		1-7-2024
Lieke Sievers	1-4-2019	1-4-2022		1-4-2025
Marjolein ten Hoonte	1-4-2019	1-4-2022		1-4-2025

### Werkwijze

Voor het adequaat uitoefenen van haar toezichhoudende taak, voorziet het bestuur van het instituut de Raad van Toezicht van de juiste informatie. Dit gebeurt bij actuele ontwikkelingen ook buiten de reguliere vergaderingen om. De Raad van Toezicht bespreekt iedere vergadering de bedrijfsvoering op basis van cijfermatige informatie en adviseert daarover.

De Raad keurt jaarlijks de jaarstukken (begroting en jaarrekening) goed en beoordeelt het functioneren van de Raad van Bestuur. Daartoe voert een delegatie een functioneringsgesprek met de bestuursvoorzitter en wetenschappelijk directeur. Ook laat een delegatie van de Raad van Toezicht zich jaarlijks informeren door de ondernemingsraad over haar visie op de gang van zaken op het instituut. Marjolein ten Hoonte functioneerde als eerste aanspreekpunt voor de OR.

Maarten van Poelgeest is in het bijzonder belast met het financieel toezicht.

## 6 Balans per 31 december 2022

(na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2022	31 december 2021
Software	0	1.742
<b>Immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>1.742</b>
Verbouwing	28.063	84.189
Inventaris	6.365	5.852
Computers	37.254	36.008
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>71.682</b>	<b>126.049</b>
Debiteuren	366.535	246.814
Te ontvangen voor afgeronde projecten	110.007	87.356
Vordering KIS	548.051	537.040
Onderhanden projecten	296.278	814.516
Overige vorderingen en overlopende activa	116.406	111.638
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>	<b>1.437.277</b>	<b>1.797.364</b>
Liquide middelen	982.986	995.012
Kas	193	92
<b>Liquide middelen</b>	<b>983.179</b>	<b>995.104</b>
<b>Activa</b>	<b>2.492.138</b>	<b>2.920.259</b>

PASSIVA	31 december 2022	31 december 2021
Eigen vermogen	409.848	251.374
Resultaat boekjaar	-274.708	158.473
<b>Eigen vermogen</b>	<b>135.140</b>	<b>409.848</b>
Te betalen NOW (>1 jaar)	6.833	88.827
<b>Langlopende schulden</b>	<b>6.833</b>	<b>88.827</b>
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	198.401	179.343
Vooruitontvangen voor nog op te starten projecten	67.937	83.008
Te betalen NOW (<1 jaar)	81.994	75.161
Te betalen belastingen / premies sociale verzekeringen	468.248	400.635
Onderhanden projecten	1.053.814	1.217.542
Overlopende passiva	479.771	465.895
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>2.350.165</b>	<b>2.421.584</b>
<b>Passiva</b>	<b>2.492.138</b>	<b>2.920.259</b>

## 7 Staat van Baten en Lasten 2022

	Exploitatie 2022	Begroting 2022	Exploitatie 2021
<b>Baten</b>			
Omzet	5.647.131	6.561.000	6.040.477
Projectkosten	-595.548	-670.000	-662.135
<b>Som der baten</b>	<b>5.051.583</b>	<b>5.891.000</b>	<b>5.378.341</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>5.051.583</b>	<b>5.891.000</b>	<b>5.378.341</b>
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	4.619.185	4.980.000	4.553.975
Afschrijvingen	75.324	82.000	79.446
Huisvesting	419.277	402.000	367.894
Organisatiekosten	195.043	200.000	187.135
Verkoopkosten	16.744	43.000	12.805
<b>Totaal lasten</b>	<b>5.325.574</b>	<b>5.707.000</b>	<b>5.201.255</b>
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>-273.991</b>	<b>184.000</b>	<b>177.086</b>
Financiële baten en lasten	-1.895	-	-2.569
Diverse baten en lasten	1.178	-	-16.044
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-274.708</b>	<b>184.000</b>	<b>158.473</b>

### Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022

Het bestuur stelt voor het resultaat over het boekjaar 2022 -zijnde € 274.708 negatief- geheel ten laste van het eigen vermogen te brengen. Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

## 8 Kasstroom 2022

	2022	2021
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-274.708</b>	<b>158.473</b>
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	75.324	79.446
Mutatie voorzieningen	<u>75.324</u>	<u>79.446</u>
<u>Veranderingen in werkkapitaal:</u>		
Mutatie operationele vorderingen en onderhanden wer	360.087	-399.179
Mutatie voorraden en onderhanden werk	-163.728	49.603
Mutatie operationele schulden	<u>10.315</u>	<u>250.407</u>
	206.674	-99.169
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>7.290</b>	<b>138.750</b>
(Des)investeringen in immateriele vaste activa	-	-
(Des)investeringen in materiele vaste activa	-19.215	-18.530
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-19.215</b>	<b>-18.530</b>
<b>Netto kasstroom</b>	<b>-11.925</b>	<b>120.220</b>

	2022	2021
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		
Stand per einde boekjaar	983.179	995.104
Stand per begin boekjaar	995.104	874.884
<b>Netto kasstroom</b>	<b>-11.925</b>	<b>120.220</b>

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.



## 9 Grondslagen voor de waardering

### Algemeen

De stichting dr. Hilda Verwey-Jonker Instituut is gevestigd op Giessenplein 59c in Utrecht (KvK 41185848). De doelstelling van het instituut is het verrichten van onafhankelijk onderzoek en het geven van advies met betrekking tot sociaal maatschappelijke vraagstukken.

### Grondslag continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Op basis van de begroting, de liquiditeitsprognose over 2023, de werkvoorraad en de huidige ontwikkelingen in 2023 is de beste inschatting van het bestuur dat Verwey-Jonker over voldoende middelen beschikt om aan haar verplichtingen op de korte en middellange termijn te kunnen voldoen.

### Informatieverschaffing over stelselwijzigingen

Als gevolg van de wijziging in RJ 221 zijn de onderhanden projecten niet langer gesaldeerd gepresenteerd in de balans. Het saldo van het onderhanden project kan per balansdatum een debetstand of een creditstand zijn, afhankelijk van de mate van de gerealiseerde projectopbrengsten, verwerkte verliezen en de reeds gedeclareerde termijnen. Indien het saldo van het onderhanden project een debetstand vertoont, wordt het nettobedrag verwerkt als een actief en indien het onderhanden project een creditstand vertoont, wordt het nettobedrag verwerkt als een verplichting. Daarnaast zijn de onderhanden projecten in de vergelijkende cijfers in lijn met de overgangsbepaling opgenomen in RJ-Uiting 2020-15 verwerkt. De wijziging in de presentatie van de onderhanden projecten is retrospectief verwerkt.

Als gevolg van deze retrospectieve verwerking is de gesaldeerde onderhanden project post van € 403.026 (credit) voorgaand jaar in het huidige jaar als volgt gepresenteerd: een onderhanden projecten stand van € 814.516 (debet) en een stand van € 1.217.542 (credit). Deze wijziging heeft als gevolg dat het balanstotaal gewijzigd is van € 2.105.743 in de jaarrekening 2021 naar € 2.920.259. Dit heeft geen invloed op het eigen vermogen.

Aanvullend is de presentatie in de winst-en-verliesrekening gewijzigd. Waar voorheen een totaal van bedrijfsopbrengsten werd gepresenteerd, bestaande uit de netto-omzet en de wijziging in de onderhanden projecten, worden nu alle projectopbrengsten op basis van de percentage of completion methode met winstname na afronding van een project (ook wel zero-profit methode) als netto- omzet gepresenteerd. Dit heeft verder geen gevolgen voor in de winst-en-verliesrekening opgenomen bedragen.

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met RJK C1 Kleine-organisaties-zonder winststreven en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). De waardering van activa en passiva en de bepaling van het

resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en de passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

- **Immateriële en Materiële vaste activa**

De materiële en immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf van ingebruikneming.

- **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

- **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Grondslagen voor eigen vermogen**

- **Eigen vermogen**

Het vermogen wordt bepaald op basis van historische prijzen. Een gerealiseerd overschot of tekort in de resultatenrekening wordt toegevoegd c.q. onttrokken aan het eigen vermogen.

- **Voorzieningen**

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is in te schatten. De omvang van deze voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde.

- Langlopende schulden

De langlopende schulden betreffen schulden met een looptijd van langer dan één jaar. Het gedeelte van de schuld welke wordt afgelost in het komende boekjaar, is opgenomen onder de kortlopende schulden.

- Kortlopende schulden

De schulden worden bij een eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

- Onderhanden projecten

De onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd op basis van de zero-profit methode, waarbij de voortgang wordt bepaald op basis van de werkelijk verantwoorde kosten ten opzichte van de totale verwachte kosten. De post onderhanden projecten in opdracht van derden bestaat uit het saldo van gerealiseerde projectopbrengsten, en indien van toepassing, verwerkte verliezen en reeds gedeclareerde termijnen.

Het totaal van alle onderhanden projecten dat een debetstand vertoont, wordt gepresenteerd onder de vlottende activa. Het totaal van alle onderhanden projecten dat een creditsaldo vertoont, wordt gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

In het boekjaar gerealiseerde projectopbrengsten worden als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de post netto-omzet zolang het project nog niet is voltooid. Projectkosten zijn verantwoord in de kostprijs van de omzet.

## Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

- Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op geleverde prestaties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

- Baten

De baten betreffen de opbrengsten van de in het boekjaar aan derden geleverde diensten, de op het boekjaar betrekking hebbende subsidies, alsmede opbrengsten van de publicaties en doorberekende kosten. Het Verwey-Jonker Instituut treedt vaak op als budgethouder bij projecten die uitgevoerd worden met samenwerkingspartners. Deze partners worden in de projectbegroting vermeld met hun aandeel in het budget.

Het deel van het projectbudget dat conform de projectbegroting aan de projectpartners wordt overgemaakt dient niet als omzet te worden beschouwd. In eerste instantie worden de ontvangsten bij de omzet geboekt en de uitgaven bij de doorgeefposten, vandaar dat de omzet met de doorgeefposten wordt gecorrigeerd.



- Lasten

De lasten zijn opgenomen op basis van historische kostprijs en worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

- Pensioenlasten

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Het ouderdomspensioen is een toegezegde bijdrageregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon. Indexatie van de pensioenrechten is afhankelijk van de financiële positie waarin het pensioenfonds zich bevindt. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en, voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

Verwey-Jonker Instituut heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht. De dekkingsgraad van het pensioenfonds is eind december 2022 109,2%.

- Belastingen

De vennootschapsbelasting heeft betrekking op alle activiteiten behalve de subsidie 'KIS' van SZW.

- Gebeurtenissen na balansdatum

In 2023 hebben geen belangrijk gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden.

## 10 Toelichting op de balans per 31 december 2022

### Immateriële vaste activa

Een overzicht van de immateriële vaste activa is onderstaand opgenomen >>

	Software	Totaal
Aanschaffingen	15.678	15.678
Cum. afschrijving	-13.936	-13.936
Boekwaarde begin	1.742	1.742
Investeringsaanschaafwaarde	0	0
Des-investeringsaanschaafwaarde	0	0
Desinvestering afschrijvingen	0	0
Afschrijvingen	-1.742	-1.742
Mutaties	-1.742	-1.742
<b>Boekwaarde einde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

De toegepaste afschrijvingstermijn bij immateriële vaste activa is vijf jaar. Er wordt lineair over de afschrijvingswaarde afgeschreven.

### Materiële vaste activa

Een overzicht van de materiële vaste activa is onderstaand opgenomen >>

	Verbouwing	Inventaris	Computers	Totaal
Aanschaffingen	701.575	21.880	88.725	812.179
Cum. afschrijving	-617.386	-16.028	-52.716	-686.130
Boekwaarde begin	84.189	5.852	36.008	126.049
Investeringsaanschaafwaarde	-	3.846	15.370	19.215
Des-investeringsaanschaafwaarde	-	-	-31.331	-31.331
Desinvestering afschrijvingen	-	-	31.331	31.331
Afschrijvingen	-56.126	-3.332	-14.124	-73.582
Mutaties	-56.126	513	1.245	-54.367
<b>Boekwaarde einde</b>	<b>28.063</b>	<b>6.365</b>	<b>37.254</b>	<b>71.682</b>

De afschrijvingstermijnen bij de materiële vaste activa worden bepaald door de verwachte c.q. economische levensduur. Voor de post verbouwing is dit 12,5 jaar (8% per jaar) wat overeenkomt met de huurperiode aan de Kromme Nieuwegracht 6. Voor de posten inventaris en computers is dit vijf jaar (20% per jaar).

### Vorderingen en overlopende activa

	31-dec-22	31-dec-21
<b>Debiteuren</b>		
Debiteuren	366.535	246.814
	<b>366.535</b>	<b>246.814</b>
<b>Te ontvangen voor afgeronde projecten</b>		
Te ontvangen voor afgeronde projecten	110.007	87.356
	<b>110.007</b>	<b>87.356</b>
<b>Vordering KIS</b>		
Vordering KIS	548.051	537.040
	<b>548.051</b>	<b>537.040</b>
<b>Onderhanden projecten</b>		
Te ontvangen projectbaten	296.278	814.516
	<b>296.278</b>	<b>814.516</b>
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Waarborgsommen	2.614	2.614
Te ontvangen rente	17	0
Nog te ontvangen bedragen	1.067	5.645
Vooruitbetaalde bedragen	112.708	103.378
	<b>116.406</b>	<b>111.638</b>

### Liquide middelen

	31-dec-22	31-dec-21
<b>Liquide middelen</b>		
ABNAMRO Bestuursrekening	482.908	760.012
ABNAMRO Vermogensspaarrekening	415.078	150.000
ABNAMRO Huurgarantierekening	85.000	85.000
	<b>982.986</b>	<b>995.012</b>
<b>Kas</b>		
Kas	193	92
	<b>193</b>	<b>92</b>
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>983.179</b>	<b>995.104</b>

De middelen op de huurgarantierekening staan niet ter vrije beschikking van de stichting tot zes maanden ná afloop van de huurovereenkomst. Dit is 1 januari 2024.

### Eigen vermogen

	31-dec-22	31-dec-21
<b>Eigen vermogen</b>		
Boekwaarde begin	409.849	251.375
<b>Resultaat boekjaar</b>		
Totaal mutaties	-274.708	158.473
	-274.708	158.473
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>135.140</b>	<b>409.849</b>

### Langlopende schulden

	31-dec-22	31-dec-21
<b>Te betalen NOW</b>		
Te restitueren NOW2 (>1 jaar)	6.833	88.827
	<b>6.833</b>	<b>88.827</b>

Voor de restitutie van het voorschot NOW2 dat we aangevraagd en gekregen hebben, is een betalingsregeling overeengekomen van 24 termijnen. Het langlopende deel betreft 1 maand en is een bedrag van EUR 6.833. Het kortlopende deel betreft 12 maanden, is een bedrag van EUR 81.994 en staat bij de kortlopende schulden.

## Kortlopende schulden

	31-dec-22	31-dec-21
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	198.401	179.343
	<b>198.401</b>	<b>179.343</b>
<b>Vooruitontvangen voor nog op te starten projecten</b>		
Vooruitontvangen voor nog op te starten projecten	67.937	83.008
	<b>67.937</b>	<b>83.008</b>
<b>Te betalen NOW</b>		
Te restitueren NOW2	81.994	75.161
	<b>81.994</b>	<b>75.161</b>
<b>Te betalen belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Af te dragen BTW	136.084	131.292
Te betalen loonheffing	212.674	265.197
Te betalen pensioenpremie	119.490	4.146
	<b>468.248</b>	<b>400.635</b>
<b>Onderhanden Projecten</b>		
Vooruitontvangen op projecten	1.053.814	1.217.542
	<b>1.053.814</b>	<b>1.217.542</b>
<b>Overlopende passiva</b>		
Accountantscontrole	23.758	10.774
Te betalen posten/vooruit ontvangen	30.739	33.742
Reservering vakantiedagen	125.239	131.780
Personeelsfonds	3.786	3.786
Reservering Loopbaanbudget	107.172	104.778
Nog te betalen bedragen KIS Movisie	189.078	181.035
	<b>479.771</b>	<b>465.895</b>

## Niet in de balans opgenomen verplichtingen


- Huur Kromme Nieuwegracht 4-6

De huurovereenkomst van het pand aan de Kromme Nieuwegracht 4-6 te Utrecht loopt tot 1 juli 2023 en is per die datum opgezegd. De huurverplichting voor het laatste halfjaar bedraagt € 167.287.

Voor deze huurovereenkomst is een bankgarantie afgegeven voor een bedrag van € 99.150,21 (op 31 december 2021 was de bankgarantie € 84.318,58.).

Vanuit de contractuele afwikkeling met de verhuurder kunnen financiële verplichtingen voortkomen die nu (mei 2023) nog onvoldoende te overzien zijn.





- Huur Giessenplein 59c

Vanaf 1 april 2023 huren we een kantoorlocatie op het Giessenplein 59c. De huur (inclusief servicekosten) bedraagt op jaarbasis € 188.388 en loopt tot 1 april 2028. Voor deze huurovereenkomst is een bankgarantie afgegeven voor een bedrag van € 45.872,38.

- Printer/kopieer/scanapparaten

Met Ricoh is een vijfjarig contract afgesloten voor twee all-in-one's. Dit contract loopt tot 1 maart 2026 met een opzegtermijn van zes maanden. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt momenteel ca EUR 31.000.

## 11 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022

Baten	Exploitatie 2022	Begroting 2022	Exploitatie 2021
<b>Omzet</b>			
Subsidie Kennisplatform Inclusief Samenleven (KIS)	2.234.194	2.757.609	2.352.158
Nog te ontvangen omzet KIS	548.051	0	537.040
Omzet projecten (excl KIS)	4.220.746	5.353.391	4.472.300
Overige baten	6.888	0	348
	7.009.879	8.111.000	7.361.846
Af: doorgeefposten	1.362.748	1.550.000	1.321.369
<b>Totale omzet verwey-jonker instituut</b>	<b>5.647.131</b>	<b>6.561.000</b>	<b>6.040.477</b>
Af: projectkosten	595.548	670.000	662.135
<b>Totaal baten (marge)</b>	<b>5.051.583</b>	<b>5.891.000</b>	<b>5.378.341</b>
<b>Doorgeefposten</b>			
Doorgeefpost Movisie	1.114.369	950.000	1.078.213
Doorgeefpost overige projectpartners	248.379	600.000	243.156
<b>Totaal doorgeefposten</b>	<b>1.362.748</b>	<b>1.550.000</b>	<b>1.321.369</b>
<b>Projectlasten</b>			
Projectlasten KIS	227.241	350.000	388.038
Overige projectkosten en samenwerkingskosten	368.307	300.000	274.097
Reis, verblijf en vergaderkosten	0	20.000	0
<b>Totaal projectlasten</b>	<b>595.548</b>	<b>670.000</b>	<b>662.135</b>

De omzet van het Verwey-Jonker Instituut bestaat uit projectsubsidies, programmasubsidies en opdrachten van derden. De omzet per balansdatum wordt berekend naar rato van de voortgang van het project. De definitieve omvang van de omzet van het project wordt bepaald na beschikking door de subsidiegever of afrekening van de opdrachtgever.

Het Verwey-Jonker Instituut treedt vaak op als penvoerder van projecten met samenwerkingspartners. Doordat de doorgeefposten en projectkosten zijn begroot op basis van resultaten uit het verleden kan de werkelijke budgetverdeling tussen partners sterk afwijken. Het totale projectbudget wordt als omzet gepresenteerd en het aandeel van de partners als doorgeefpost. Bij een aantal van deze projecten is het aandeel van de partners meer dan 33%. Deze posten hebben geen invloed op het resultaat van Verwey-Jonker Instituut.

De subsidiebaten zijn opgenomen op basis van de bijbehorende subsidietoekenning onder voorbehoud van nog te verrichten eindafrekeningen.

<b>Lasten</b>	<b>Exploitatie 2022</b>	<b>Begroting 2022</b>	<b>Exploitatie 2021</b>
<b>Lonen en salarissen</b>			
Bruto salarissen	3.696.559	3.820.440	3.662.779
Stage vergoeding/loon	3.586	50.000	38.889
Ontvangen zwangerschapsgelden	-21.486	0	-78.450
Intern doorberekende salariskosten	-169.118	-50.000	-71.771
Diverse vergoedingen	0	0	412
	<b>3.509.541</b>	<b>3.820.440</b>	<b>3.551.859</b>
<b>Sociale lasten</b>			
Sociale verzekeringen premies	578.372	628.680	545.749
	<b>578.372</b>	<b>628.680</b>	<b>545.749</b>
<b>Pensioenen</b>			
Pensioen Premie Wg deel	378.621	386.880	349.893
	<b>378.621</b>	<b>386.880</b>	<b>349.893</b>
<b>Totaal Salariskosten</b>	<b>4.466.534</b>	<b>4.836.000</b>	<b>4.447.501</b>
<b>Overige personeelskosten</b>			
Reiskosten woon werk verkeer	52.132	42.000	21.130
Deskundigheidsbevordering	30.659	25.000	16.804
Kosten werving personeel	1.271	4.000	2.612
Arbeidsomstandigheden	8.111	10.000	11.951
Kantinekosten	6.197	4.000	1.465
Lunchbijeenkm/attent.pers/kerst	17.754	15.000	10.738
Mobiele telefonie	16.012	15.000	14.928
Stagevergoedingen en reiskosten	1.556	4.500	2.984
WKR - vergoeding	11.793	20.000	17.109
Bedrijfshulpverlening	627	0	1.077
Overige personeelskosten	6.539	4.500	5.674
	<b>152.651</b>	<b>144.000</b>	<b>106.474</b>
<b>Totaal salaris en overige personeelskosten</b>	<b>4.619.185</b>	<b>4.980.000</b>	<b>4.553.975</b>

Lasten	Exploitatie 2022	Begroting 2022	Exploitatie 2021
<b>Afschrijvingen (im)materiële vaste activa</b>			
Afschrijvingen verbouwing	56.126	56.200	56.126
Afschrijvingen inventaris	3.332	5.000	3.558
Afschrijvingen Computer en software	14.124	20.800	14.536
Afschrijvingen SPSS	1.742	0	5.226
	<b>75.324</b>	<b>82.000</b>	<b>79.446</b>
<b>Huisvesting</b>			
Huur gebouw	291.600	292.000	283.412
Energie- en Waterkosten	23.274	18.000	17.648
Zakelijke lasten	8.713	8.000	7.630
Onderhoud / aanschaffingen	12.216	12.000	10.800
Kunst	1.283	2.000	1.431
Schoonmaak	44.686	37.000	34.872
Kosten brand en inbraak beveiliging	3.326	6.000	3.932
Corona maatregelen/extern archief	0	1.000	542
Nieuwe huisvesting / Schilderwerk	31.646	25.000	4.583
Overige huisvestingskosten	2.532	1.000	3.043
	<b>419.277</b>	<b>402.000</b>	<b>367.894</b>
<b>Organisatiekosten</b>			
Kantoorbenodigheden	954	2.000	1.176
Kopieerkosten	27.695	30.000	22.407
Telefoonkosten	5.812	6.500	6.267
Internet	5.967	5.700	4.792
Porti	1.111	1.800	1.344
Accountantskosten	23.758	30.000	33.732
Advieskosten	0	2.000	0
Salarisadministratie	13.215	12.000	12.087
Verzekering	19.184	19.000	18.350
Contributies / Heffingen	15.857	15.000	14.708
Kosten Raad van Toezicht	23.409	27.000	23.475
ISO	1.823	4.000	1.745
Kosten abonnementen Bibliotheek	1.069	4.000	733
Bankkosten	1.731	1.600	1.785
Software	52.486	38.000	43.594
Onderhoud hardware	762	800	908
Overige beheerskosten	209	600	32
	<b>195.043</b>	<b>200.000</b>	<b>187.135</b>
<b>Verkoopkosten</b>			
PR	2.915	15.000	2.417
Bouw en onderhoud website	3.630	18.000	7.540
Podcasts/vormgeving/persberichten	1.105	2.000	243
Symposia / international	75	6.000	75
Overige projectkosten	53	1.000	0
Redactie en vormgeving publicaties	8.966	1.000	2.530
	<b>16.744</b>	<b>43.000</b>	<b>12.805</b>

Lasten	Exploitatie 2022	Begroting 2022	Exploitatie 2021
<b>Financiële baten en lasten</b>			
Rentebaten	-96	0	-3
Rentelasten	1.991	0	2.571
	<b>1.895</b>	<b>0</b>	<b>2.569</b>
<b>Diverse baten en lasten</b>			
Diverse baten en lasten	-1.178	0	16.044
	<b>-1.178</b>	<b>0</b>	<b>16.044</b>

## 12 Medewerkers – Bestuurders

Het aantal werknemers, werkzaam bij Verwey-Jonker Instituut ultimo 2022 bedraagt 59 personen (63 in 2021) en is als volgt verdeeld >>

	Personen						fte's					
	2022	%	2021	%	2020	%	2022	%	2021	%	2020	%
Leidinggevenden	2	3	2	3	2	3	1,0	2	1,0	2	1,0	2
Onderzoekers	43	73	48	76	47	77	38,1	76	41,5	79	39,2	79
Ondersteuners	14	24	13	21	12	20	10,8	22	10,3	20	9,7	19
<b>Totaal</b>	<b>59</b>	<b>100</b>	<b>63</b>	<b>100</b>	<b>61</b>	<b>100</b>	<b>49,9</b>	<b>100</b>	<b>52,8</b>	<b>100</b>	<b>49,9</b>	<b>100</b>

	2022	2021	2020
Gemiddelde leeftijd	42,22	41,14	41,60
Ziekteverzuim %	7,2	5,50	6,50
Verzuimfrequentie	1,33	0,77	0,82

Stagiairs en oproepkrachten zijn niet in deze cijfers meegenomen.

## 13 WNT verantwoording 2022

### Raad van Bestuur >>

De WNT is van toepassing op het Verwey-Jonker Instituut. Het toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2022 € 216.000 (in 2021 was dit maximum € 209.000).

<b>Gegevens 2022</b>	<b><u>Dr. O. de Zwart</u></b>	<b><u>Prof. Dr. M.J. Steketeer</u></b>
<b>functiegegevens</b>	Algemeen directeur / Voorzitter RvB	Wetenschappelijk directeur / lid RvB
Aanvang en einde functievervulling in 2022	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12
Deeltijdfactor in fte	1,00	1,00
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 131.261	€ 136.283
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 13.657	€ 13.662
<b>Subtotaal</b>	€ 144.918	€ 149.945
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 216.000	€ 216.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen	N.v.t	N.v.t
<b>Bezoldiging</b>	<b>€ 144.918</b>	<b>€ 149.945</b>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t	N.v.t

<b>Gegevens 2021</b>	<b><u>Dr. O. de Zwart</u></b>	<b><u>Prof. Dr. M.J. Steketeer</u></b>
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12
Deeltijdfactor in fte	1,00	1,00
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	€ 131.417	€ 135.295
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 12.931	€ 12.937
<b>Subtotaal</b>	€ 144.348	€ 148.232
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum WNT	€ 209.000	€ 209.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen	N.v.t	N.v.t
<b>Bezoldiging</b>	<b>€ 144.348</b>	<b>€ 148.232</b>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t	N.v.t

## Raad van Toezicht >>

Gegevens 2022		J. Smit Voorzitter	J.A. Kamps Lid	M. Kremer Lid	M. van Poelgeest Lid	M. ten Hoonte Lid	L.J. Sievers Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2022	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12
<b>Bezoldiging</b>	€ 6.600	€ 3.330	€ 3.330	€ 3.330	€ 3.330	€ 3.330	€ 3.330
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 32.400	€ 21.600	€ 21.600	€ 21.600	€ 21.600	€ 21.600	€ 21.600
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Beloningen betaalbaar op termijn	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Totale bezoldiging 2022</b>	<b>€ 6.600</b>	<b>€ 3.330</b>	<b>€ 3.330</b>	<b>€ 3.330</b>	<b>€ 3.330</b>	<b>€ 3.330</b>	<b>€ 3.330</b>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2021		J. Smit	J.A. Kamps	M. Kremer	M. van Poelgeest	M. ten Hoonte	L.J. Sievers
<b>Aanvang en einde functievervulling in 2021</b>	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 6.625	€ 3.680	€ 3.330	€ 3.330	€ 3.330	€ 3.330	€ 3.355
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 31.350	€ 20.900	€ 20.900	€ 20.900	€ 20.900	€ 20.900	€ 20.900
Beloningen betaalbaar op termijn	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Totale bezoldiging 2021</b>	<b>€ 6.625</b>	<b>€ 3.680</b>	<b>€ 3.330</b>	<b>€ 3.330</b>	<b>€ 3.330</b>	<b>€ 3.330</b>	<b>€ 3.355</b>

Naast de hierboven genoemde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2022 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.



## 14 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Bestuur van Verwey-Jonker Instituut heeft de jaarrekening 2022 vastgesteld in de vergadering van 27 juni 2023.

	<b>Naam</b>	<b>Handtekening</b>
Algemeen directeur	Dr. O. de Zwart	<input type="text"/>
Wetenschappelijk directeur	Prof. Dr. M.J. Steketee	<input type="text"/>

De Raad van Toezicht van Verwey-Jonker Instituut heeft de jaarrekening 2022 goedgekeurd in de vergadering van 27 juni 2023.

	<b>Naam</b>	<b>Handtekening</b>
Voorzitter	Dhr. J. Smit	<input type="text"/>
Lid	Dhr. J.A. Kamps-van Beckhoven	<input type="text"/>
Lid	Dhr. M. van Poelgeest	<input type="text"/>
Lid	Mevr. M. Kremer	<input type="text"/>
Lid	Mevr. L.J. Sievers	<input type="text"/>
Lid	Mevr. M. ten Hoonte	<input type="text"/>



## 15 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

**Aan: het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting dr. Hilda Verwey-Jonker Instituut, Instituut voor Onderzoek van Maatschappelijke Vraagstukken**

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting dr. Hilda Verwey-Jonker Instituut, Instituut voor Onderzoek van Maatschappelijke Vraagstukken te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting dr. Hilda Verwey-Jonker Instituut, Instituut voor Onderzoek van Maatschappelijke Vraagstukken op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving van kleine organisatie zonder winststreven (RJK C1) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de balans per 31 december 2022;
- 2 de staat van baten en lasten over 2022; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2022 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting dr. Hilda Verwey-Jonker Instituut, Instituut voor Onderzoek van Maatschappelijke Vraagstukken zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2022 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag, het verslag van de raad van toezicht en de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, het verslag van de raad van toezicht en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving van kleine organisatie zonder winststreven (RJK C1).

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving van kleine organisatie zonder winststreven (RJK C1) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische

beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2022, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de Raad van Toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen

Zwolle, 22 juni 2023

De Jong & Laan Controle B.V.

drs. R.S.G. de Wilde-Stokhof RA

---

## Handtekeningenblad

Op deze pagina wordt visueel weergegeven wie op welk moment dit document digitaal heeft ondertekend of geaccordeerd.

### **Toelichtende tekst voor dit documenttype**

Wilt u deze inrichtingsjaarrekening (klein) ondertekenen?

### **Handtekeningen**

De Jong & Laan Controle B.V.

Voor akkoord Verwey-Jonker Instituut