



# JAAERVERSLAG 2021



# Inhoud

## BESTUURSVERSLAG

1	Bestuursverslag	3
2	Resultaatvergelijking	7
3	Financiële positie	9
4	Begroting 2022	11

## Verlag van de Raad van toezicht

5	Verslag van de Raad van Toezicht	12
---	----------------------------------	----

## Jaarekening

6	Balans per 31 december 2021	14
7	Staat van Baten en Lasten 2021	16
8	Kasstroom 2021	17
9	Grondslagen voor de waardering	18
10	Toelichting op de balans per 31 december 2021	21
11	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	26
12	Medewerkers - Bestuurders	31
13	WNT verantwoording 2021	32
14	Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	36

## overige gegevens

15	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	37
----	---	----



# 1 Bestuursverslag

## 2021 een bijzonder jaar

2021 was na 2020 opnieuw een jaar dat sterk werd beïnvloed door de Covid-19 pandemie en de bestrijdingsmaatregelen. Door de ervaringen van 2020, de flexibiliteit van alle medewerkers en het aanpassen van werkwijzen was het mogelijk om gedurende het jaar de werkzaamheden steeds door te laten gaan. Het onderzoek gebeurde live en online, mensen ontmoetten elkaar persoonlijk of via het scherm en steeds bleek het mogelijk goed onderzoek af te leveren. Ook in 2021 kon met onderzoek een bijdrage geleverd worden aan het beter begrijpen van de gevolgen van de Covid 19-pandemie bijvoorbeeld door het organiseren van duidingssessies voor het Dashboard Sociale Impact Corona of onderzoek naar de versterking van de publieke gezondheid.



Gedurende het grootste deel van het jaar hebben medewerkers voornamelijk vanuit huis gewerkt. Het pand is wel steeds open gebleven en was beschikbaar voor mensen die gelet op hun werkzaamheden of hun thuissituatie op kantoor dienden te werken. Er golden strikte hygiënemaatregelen en er zijn gelukkig geen uitbraken van Covid-19 te herleiden geweest tot de werksituatie. In de zomermaanden is er weer meer op kantoor gewerkt en gelukkig konden toen ook een aantal live bijeenkomsten met alle collega's plaatsvinden om zo het onderlinge contact te versterken. Gedurende de rest van het jaar is ingezet om ook digitaal de onderlinge verbinding zo sterk mogelijk te houden. Specifieke aandacht is er ook gegaan naar nieuwe collega's die gedurende de lockdownperiode zijn begonnen om te zorgen dat zij zich snel thuis konden voelen in de organisatie.

## Doelstelling van het Verwey-Jonker Instituut

De missie van het Verwey-Jonker Instituut luidt als volgt:

*'Wij staan voor het belang van kennis in onze maatschappij. Kennis draagt bij aan de ontwikkeling van een vitale en veerkrachtige samenleving met gelijke kansen voor iedereen.'*

- Door onze onderzoeken, ontwikkel- en implementatieadviezen werken we voor onze opdrachtgevers hieraan mee.
- Wij doen onderzoek naar de maatschappelijke vraagstukken van vandaag en morgen met speciale aandacht voor kwetsbare groepen.
- Wij voeren ons onderzoek altijd uit in interactie met alle betrokkenen: financiers, stakeholders en deelnemers en doen ons onderzoek transparant op basis van professionele en wetenschappelijke integriteit.
- Wij zijn gericht op interactie, leren en blijvend ontwikkelen.'



In 2021 is onderzoek gedaan op een breed terrein van jeugd en opvoeding, diversiteit en inclusie, wijken en participatie en armoede en schulden. Speciale aandacht gaat er uit naar het thema huiselijk geweld en kindermishandeling. Ook zijn we goed ingevoerd in ondermijning en criminaliteit, polarisatie en verbinding, het lokaal sociaal domein en arbeidsparticipatie. We sluiten daarbij aan bij actuele ontwikkelingen zonder het grotere geheel uit het oog te verliezen. In het onderzoek variëren we van academische studies tot snel ondersteunend beleidsonderzoek. Gedurende het jaar zijn 100 onderzoeksrapporten verschenen. In 2021 is één onderzoek naar binnenlandse afstand en adoptie gestopt. Een onafhankelijke commissie heeft geconstateerd dat bij het door het ministerie van Justitie en Veiligheid georganiseerde aanmeldpunt zaken zijn misgegaan. Daardoor is ook het vertrouwen in het onderzoek ondermijnd. Het WODC, als opdrachtgever van het onderzoek, heeft daarom moeten besluiten het onderzoek stop te zetten.

Het Verwey-Jonker Instituut is een stichting zonder winstoogmerk, heeft de ANBI status en werkt op een basis van een bedrijfsmatig regime dat is gericht op continuïteit van het instituut.

## Raad van Bestuur


De stichting Hilda Verwey-Jonker kent een Raad van Toezicht en een Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur bestaat uit dr. Onno de Zwart, voorzitter en prof. dr. Majone Steketee, wetenschappelijk directeur. De Raad van Bestuur bepaalt het dagelijkse beleid in overleg met het management team, dat bestaat uit de hoofden van de drie onderzoeksgroepen, de controller, de HR-manager, communicatieadviseur, programmamanager KIS en het hoofd secretariaat/facilitair. De voorzitter van de Raad van Bestuur is eindverantwoordelijk. De Raad van Bestuur stemt beleid en bedrijfsvoering af met de Raad van Toezicht. Het instituut kent een ondernemingsraad, die het bestuur adviseert over bedrijfsmatige aangelegenheden die het personeel aangaan.

## Opdrachtgevers

De werkzaamheden van het instituut worden verricht op basis van een subsidie van een financier of in opdracht van derden.

Onze opdrachtgevers c.q. financiers zijn departementen, gemeenten, onderzoeksorganisaties als ZonMw en NRO, wetenschappelijke en particuliere fondsen en EU-programma's. De resultaten van ons onderzoek stellen we actief en kosteloos beschikbaar aan de samenleving. Alle kennis komt zo ter beschikking van het publieke domein. Het instituut streeft naar een programmatische werkwijze om de herkenbaarheid voor opdrachtgevers te bevorderen en de onderlinge inspiratie te bevorderen.

Er is sprake van één integraal gefinancierd programma: het Kennisplatform Inclusief Samenleven (KIS). Het ministerie van SZW subsidieert dit programma. De tweede programmaperiode van KIS (2017 – 2021) is afgelopen jaar extern geëvalueerd. Begin 2021 is duidelijk geworden dat het programma positief is geëvalueerd en voor de periode 2022 – 2026 kan doorgaan. Het programma wordt onder andere begeleid door een Raad van Advies (onder voorzitterschap van mevrouw Naïma Azough) en de professionals uit de praktijk in de KIS Community. Het programma wordt uitgevoerd samen met het kennisinstituut Movisie, die in formele zin onderaannemer is. Zowel met het departement als met Movisie zijn samenwerkingsovereenkomsten opgesteld.



Onderdeel van KIS is een bijzondere leerstoel aan de Vrije Universiteit. Gekoppeld aan de start van een nieuwe programmaperiode voor KIS is de bijzondere leerstoel, sociale ongelijkheid en veerkracht, ook voor vier jaar verlengd. Begin 2022 is dr. Serena Does, senior-onderzoeker bij het Verwey-Jonker Instituut, benoemd als bijzonder hoogleraar op deze stoel.

In aanvulling op KIS kent het Instituut één programma dat is gevormd op basis van projecten in opdracht van twee of meer opdrachtgevers. Het gaat hier om het programma Geweld en Veiligheid in gezinnen (in samenwerking met de Erasmus Universiteit Rotterdam). Ook voor een aantal andere onderwerpen wordt gewerkt met programmatische allianties (bijvoorbeeld rondom ontwikkeling van wijken in de samenwerking die heeft geresulteerd in de website wijkwijzer) en consortia.

Naast deze programma's bestaat het merendeel van het onderzoek uit enkelvoudige projectopdrachten. Deze worden uitgevoerd binnen het kader van drie onderzoeksgroepen (Sociale Vitaliteit en Veiligheid; Jeugd, Onderwijs en Opvoeding; Maatschappelijke Participatie). De projectteams worden samengesteld op basis van expertise en beschikbaarheid en kunnen bestaan uit onderzoekers van verschillende onderzoeksgroepen.

## Perspectief en maatschappelijke ontwikkelingen

Na 2020 waar onder invloed van de COVID-19 crisis het jaar met een verlies moet worden afgesloten is 2021 inhoudelijk en financieel een succesvol jaar geweest. De omzet ten opzichte van 2020 is gestegen, de kostenstijging bleef beperkt zodat voor 2021 een goed financieel resultaat is geboekt. De vermogenspositie hebben we gelukkig daarmee flink kunnen versterken.

In 2021 is blijvend ingezet op acquisitie en dat is geslaagd waardoor er voor 2022 ook een goede werkvoorraad is. De kosten zijn afgelopen jaar blijvend laag geweest, met name door besparingen op de reiskosten. Om de medewerkers te faciliteren in het thuiswerken is er wel een thuiswerkvergoeding ingevoerd. Er is blijvend ingezet op de versterking van de veerkracht van het Instituut en in 2021 is een medewerkerstevredenheidsonderzoek gestart om zicht te krijgen op aandachtspunten in het personeelsbeleid.

Ondanks de beperkingen van COVID-19 en de bestrijdingsmaatregelen, is er geïnvesteerd in het onderhouden van goede relaties met samenwerkingspartners, opdracht- en subsidiegevers. In 2021 zijn 100 publicaties verschenen die allemaal op de website beschikbaar zijn gesteld en zo deel uitmaken van het publieke domein. We kunnen goed volgen welke publicaties het meeste gedownload worden.

## Exploitatieresultaat

De gerealiseerde omzet in 2021 bedroeg € 6.040.477 en was € 476.843 hoger dan in 2020.

De kosten in 2021 exclusief personeelskosten namen iets toe ten opzichte van 2020, maar als percentage namen ze iets af. Het resultaat over 2021 bedraagt € 158.473 positief. Dit bedrag wordt toegevoegd aan de algemene reserve. Het resultaat in 2020 was € 90.476 negatief.



## Personeel

Het personeelsbestand is ten opzichte van 2020 gestegen met 2,8 fte (2 personen). Het aantal medewerkers in 2021 was 63 (in 2020 was het aantal 61). De personeelskosten stegen met € 169.926. De stijging van de personeelskosten is met name te wijten aan meer fte's en de jaarlijkse indeling in een hoger trede en/of hogere schaal. Het gemiddelde ziekteverzuim bedroeg in 2021: 5,5%. De meldingsfrequentie was in 2021: 0,77 (2020: 0,82).

## Omvang en functie van het vrij besteedbare vermogen

Het vrij besteedbare vermogen van de stichting staat ten dienste van het ondersteunen en door ontwikkelen van beleid en uitvoering in het sociale domein en om eventuele verliezen op te vangen om zo de continuïteit van het instituut te waarborgen. Het vrij besteedbaar vermogen van de stichting op 31-12-2021 was 409.848 euro



## 2 Resultaatvergelijking

Zoals blijkt uit de Staat van Baten en Lasten bedraagt het exploitatieresultaat na belasting EUR 158.473. In 2020 was het exploitatieresultaat -/- EUR 90.476. Hieronder wordt inzicht gegeven in de ontwikkeling van het resultaat over 2021 in vergelijking met 2020. Opbrengsten en kosten zijn hierbij uitgedrukt in euro's en in een percentage van de omzet.

	2021		2020	
Omzet	6.040.477	100,0%	5.563.634	100,0%
Projectkosten	-662.135	-11,0%	-592.668	-10,7%
Totaal baten	<b>5.378.341</b>	89,0%	<b>4.970.966</b>	89,3%
Personeelskosten	4.553.975	75,4%	4.384.049	78,8%
Afschrijvingen	79.446	1,3%	81.263	1,5%
Huisvesting	367.894	6,1%	362.859	6,5%
Organisatiekosten	187.135	3,1%	186.053	3,3%
Verkoopkosten	12.805	0,2%	43.317	0,8%
Som der lasten	<b>5.201.255</b>	86,1%	<b>5.057.541</b>	90,9%
Bedrijfsresultaat	<b>177.086</b>	2,9%	<b>-86.575</b>	-1,6%
Financiële baten & lasten	-2.569			
Diverse baten en lasten	-16.044	-0,3%	-3.901	-0,1%
Exploitatieresultaat	<b>158.473</b>	2,6%	<b>-90.476</b>	-1,6%

# Toelichting op het bedrijfsresultaat

Bedrijfsresultaat is gunstiger door:

	2021		2020	
Hogere baten	476.843		260.531	
Lagere projectkosten	0		98.933	
Lagere huisvesting	0		-	
Lagere organisatiekosten	0		14.422	
Lagere afschrijvingen	1.817		1.487	
Lagere verkoopkosten	30.512		-	
Hogere diverse baten	-		-	
		509.171		375.373

Exploitatiesaldo ongunstiger door:

	2021		2020	
Hogere personeelskosten	169.926		397.462	
Hogere projectkosten	69.467		-	
Hogere huisvesting	5.035		296	
Hogere organisatiekosten	1.082		-	
Hogere afschrijvingen	-		-	
Hogere verkoopkosten	-		10.392	
Hogere financiële lasten	2.569		-	
Hogere diverse lasten	12.143		63.360	
		260.222		471.510
Hoger Exploitatie resultaat		248.949		-96.137



## 3 Financiële positie

De financiële positie van de stichting op de balansdatum ziet er als volgt uit:

	31 dec. 2021		31 dec. 2020	
<b>Activa</b>				
Immateriële vaste activa	1.742	0,1%	6.968	0,4%
Materiële vaste activa	126.049	6,3%	181.739	9,2%
Vorderingen en overlopende activa	982.848	44,2%	905.689	46,0%
Liquide middelen	995.104	49,4%	874.884	44,4%
	<b>2.105.743</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.969.280</b>	<b>100,0%</b>
<b>Passiva</b>				
Eigen vermogen	409.848	20,4%	251.374	12,8%
Langlopende schulden	88.827	4,2%	0	0%
Kortlopende schulden	1.607.608	76,3%	1.717.906	87,2%
	<b>2.105.743</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.969.280</b>	<b>100,0%</b>

### Werkkapitaal

Onder werkkapitaal wordt verstaan het geheel van vlottende activa verminderd met de kortlopende schulden. De omvang van het werkkapitaal geeft informatie over de liquiditeitspositie van de stichting.

	31 dec. 2021	31 dec. 2020	verschil
Vorderingen en overlopende activa	982.848	905.689	-15.842
Liquide middelen	995.104	874.884	120.220
	<b>1.977.952</b>	<b>1.780.573</b>	<b>104.378</b>
Af: Kortlopende schulden	-1.607.068	-1.717.906	115.012
<b>Netto werkkapitaal</b>	<b>370.884</b>	<b>62.667</b>	<b>219.390</b>

## Solvabiliteit

Uit de solvabiliteit - de verhouding tussen het eigen vermogen en het vreemd vermogen dan wel de verhouding tussen het eigen vermogen en het totaal vermogen - blijkt het weerstandsvermogen van de stichting. Hoe hoog deze solvabiliteit moet zijn, hangt af van de aard van de stichting. Hiervoor kunnen geen algemeen geldende normen worden gegeven. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de solvabiliteit van de stichting.

	2021	2020
Verhouding eigen vermogen / vreemd vermogen	24,17%	14,63%
Verhouding eigen vermogen / totaal vermogen	19,46%	12,76%

## Liquiditeit

Uit de liquiditeit, zijnde de verhouding tussen vlottende activa en de kortlopende schulden, blijkt in hoeverre een stichting aan haar financiële verplichtingen op korte termijn kan voldoen. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de liquiditeitspositie van de stichting.

## Current ratio

(vorderingen, effecten en liquide middelen - voorraden) / kortlopende schulden	1,23	1,04
--	------	------

## 4 Begroting 2022

Omzet (na correctie doorgeefposten)		6.561.000
Projectgebonden kosten		-670.000
Som der baten		<b>5.891.000</b>
Kosten:		
Salariskosten	4.836.000	
Overige personeelskosten	144.000	
Huisvesting	402.000	
Organisatiekosten	200.000	
Public relations & acquisitie	43.000	
Afschrijvingen	82.000	
Totaal Kosten		<b>5.707.000</b>
Resultaat begroot		<b>184.000</b>

De begroting 2022 is goedgekeurd door de Raad van Toezicht in de vergadering van 7 oktober 2021.



# 5 Verslag van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht heeft tot taak integraal toezicht te houden op de verwezenlijking van de doelen van de stichting. Naast het formele werkgeverschap voor de Raad van Bestuur, houdt zij daartoe toezicht op het beleid van het bestuur en de uitvoering daarvan. Tevens houdt de raad toezicht op de algemene gang van zaken in de organisatie. De Raad van Toezicht staat het bestuur gevraagd en ongevraagd met raad en advies terzijde en voorziet tevens in een klankbordfunctie

## Taakinvulling

De Raad van Toezicht heeft in 2021 vier maal digitaal vergaderd met de Raad van Bestuur. In dit overleg komen aan de orde:

- De impact van de COVID-19 crisis
- Strategische keuzes voor de korte en de langere termijn onder andere met een inhoudelijke themabijeenkomst over onderzoek op het terrein van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt en over onderzoek rondom wijkenbeleid. Tevens is aandacht gegeven aan de evaluatie van KIS.
- Financiële verantwoording en de goedkeuring van de accountant
- Risicobeheersing
- Kwaliteit van de organisatie en organisatieontwikkeling, onder andere ook over de effecten van de invoering van de Wet Bestuur Toezicht Rechtspersonen
- Maatschappelijke ontwikkelingen in relatie tot het instituut.
- Acquisitiestrategie
- Scholing van het personeel
- Ziekteverzuim
- Evaluatie functioneren en ontwikkeling Raad van Toezicht
- Functioneren Raad van Bestuur

Ook in 2021 is tijdens de vergaderingen steeds stil gestaan bij de impact van de COVID-19 crisis. Tussentijds is de Raad van Toezicht per mail geïnformeerd over de actuele ontwikkelingen en heeft er aanvullend overleg plaatsgevonden met de portefeuillehouder financiën.

## Samenstelling

De voorzitter van de Raad van Toezicht is de heer Jaap Smit. Overige leden waren in alfabetische volgorde Marjolein ten Hoonte, Hans Kamps, Monique Kremer, Maarten van Poelgeest en Lieke Sievers.

De leden kunnen maximaal 3 x 3 jaar worden aangesteld; zij ontvangen hiervoor een (beperkte) vergoeding.

## Schema termijnen leden Raad van toezicht per 31 december 2021

	Aantreden	1e herbenoeming	2e herbenoeming	Afloop huidige termijn
Hans Kamps	01-04-2015	01-04-2018	01-04-2021 (besloten op 3/12/20)	01-04-2024
Maarten van Poelgeest	01-04-2015	01-04-2018	01-04-2021 (besloten op 3/12/20)	01-04-2024
Monique Kremer	01-04-2017	01-04-2020		01-04-2023
Jaap Smit (Voorzitter)	01-07-2018 a.i. voorzitter 18-10-2018 voorzitter	01-07-21 (besloten op 6-04-2021)		01-07-2024
Lieke Sievers	01-04-2019	01-04-2022 (besloten op 2-12-2021)		01-04-2025
Marjolein ten Hoonte	01-04-2019	01-04-2022 (besloten op 2-12-2021)		01-04-2025

### Werkwijze

Voor het adequaat uitoefenen van haar toezichthoudende taak, voorziet het bestuur van het instituut de Raad van Toezicht van de juiste informatie. Dit gebeurt bij actuele ontwikkelingen ook buiten de reguliere vergaderingen om. De Raad van Toezicht bespreekt iedere vergadering de bedrijfsvoering op basis van cijfermatige informatie en adviseert daarover.

De Raad keurt jaarlijks de jaarstukken (begroting en jaarrekening) goed en beoordeelt het functioneren van de Raad van Bestuur. Daartoe voert een delegatie een functioneringsgesprek met de bestuursvoorzitter en wetenschappelijk directeur. Ook laat een delegatie van de Raad van Toezicht zich jaarlijks informeren door de ondernemingsraad over haar visie op de gang van zaken op het instituut. Marjolein ten Hoonte functioneerde als eerste aanspreekpunt voor de OR.

Maarten van Poelgeest is in het bijzonder belast met het financieel toezicht.

## 6 Balans per 31 december 2021

(na resultaatsbestemming)

### ACTIVA

	31 dec. 2021		31 dec. 2020	
Software	1.742		6.968	
<b>Immateriële vaste activa</b>		<b>1.742</b>		<b>6.968</b>
Verbouwing	84.189		140.315	
Inventaris	5.852		7.824	
Computers	36.008		33.600	
<b>Materiële vaste activa</b>		<b>126.049</b>		<b>181.739</b>
Debiteuren	246.814		94.642	
Te ontvangen voor afgeronde projecten	87.356		225.620	
Vordering KIS	537.040		554.004	
Overige vorderingen en overlopende activa	111.638		31.423	
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>		<b>982.848</b>		<b>905.689</b>
Liquide middelen	995.012		874.246	
Kas	92		638	
<b>Liquide middelen</b>		<b>995.104</b>		<b>874.884</b>
<b>Activa</b>		<b>2.105.743</b>		<b>1.969.280</b>

# Balans per 31 december 2021

(na resultaatsbestemming)

## PASSIVA

	31 dec. 2021		31 dec. 2020	
Eigen vermogen	251.374		341.850	
Resultaat boekjaar	158.473		-90.476	
<b>Eigen vermogen</b>		<b>409.848</b>		<b>251.374</b>
Te betalen NOW (>1 jaar)	88.827		0	
<b>Langlopende schulden</b>		<b>88.827</b>		<b>0</b>
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	179.343		194.740	
Vooruitontvangen voor nog op te starten projecten	83.008		11.875	
Te betalen NOW (<1 jaar)	75.161		118.344	
Te betalen belastingen en premies sociale verzekeringen	400.635		299.023	
Onderhanden projecten	403.026		675.444	
Overlopende passiva	465.895		418.480	
<b>Kortlopende schulden</b>		<b>1.607.068</b>		<b>1.717.906</b>
Passiva		<b>2.105.743</b>		<b>1.969.280</b>

## 7 Staat van Baten en Lasten 2021

	Exploitatie 2021	Begroting 2021	Exploitatie 2020
<b>Baten</b>			
Omzet	6.040.477	6.157.000	5.563.634
Projectkosten	-662.135	-650.000	-592.668
<b>Som der baten</b>	<b>5.378.341</b>	<b>5.507.000</b>	<b>4.970.966</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>5.378.341</b>	<b>5.507.000</b>	<b>4.970.966</b>
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	4.553.975	4.660.000	4.384.049
Afschrijvingen	79.446	86.000	81.263
Huisvesting	367.894	380.000	362.859
Organisatiekosten	187.135	213.000	186.053
Verkoopkosten	12.805	43.000	43.317
<b>Totaal lasten</b>	<b>5.201.255</b>	<b>5.382.000</b>	<b>5.057.541</b>
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>177.086</b>	<b>125.000</b>	<b>-86.575</b>
Financiële baten en lasten	-2.569	-	-
Diverse baten en lasten	-16.044	-	-3.901
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>158.473</b>	<b>125.000</b>	<b>-90.476</b>

### Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021

Het bestuur stelt voor het resultaat over het boekjaar 2021 ten bedrage van € 158.473 geheel ten laste van het eigen vermogen te brengen. Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.



## 8 Kasstroom 2021

	2021		2020	
<b>Bedrijfsresultaat</b>		158.473		-90.476
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	79.446		81.263	
Mutatie voorzieningen				
		79.446		81.263
Veranderingen in werkkapitaal:				
Mutatie operationele vorderingen	-77.159		76.463	
Mutatie onderhanden projecten	-272.418		246.089	
Mutatie operationele schulden	250.407		-82.544	
		-99.170		240.008
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>		<b>138.750</b>		<b>230.795</b>
(Des)investeringen in immateriele vaste activa	-		-	
(Des)investeringen in materiele vaste activa	-18.530		-11.857	
(Des)investeringen in financiële vaste activa	-		-	
Waarvan afschrijvingen	-		-	
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-18.530</b>		<b>-11.857</b>
Netto kasstroom		120.220		218.938
<b>Mutatie geldmiddelen</b>				
Stand per einde boekjaar		995.104		874.884
Stand per begin boekjaar		874.884		655.946
<b>Netto kasstroom</b>		<b>120.220</b>		<b>218.938</b>

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.



# 9 Grondslagen voor de waardering

## Algemeen

De stichting dr. Hilda Verwey-Jonker Instituut is gevestigd op de Kromme Nieuwegracht 6 in Utrecht (KvK 41185848). De doelstelling van het instituut is het verrichten van onafhankelijk onderzoek en het geven van advies met betrekking tot sociaal maatschappelijke vraagstukken.

### Grondslag continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Bij de inschatting door het bestuur is rekening gehouden met de gevolgen en onzekerheden van het Coronavirus op de activiteiten van het instituut op het moment van opmaak van de jaarrekening. Op basis van de begroting en liquiditeitsprognose over 2022, de huidige ontwikkelingen in 2022 en de overheidsmaatregelen is de beste inschatting van het bestuur dat Verwey-Jonker over voldoende middelen beschikt om aan de verplichtingen op de korte en middellange termijn te kunnen voldoen. Het bestuur heeft bij het maken van haar inschatting geen rekening gehouden met de gevolgen en uiteindelijke economische impact van eventuele verdere ontwikkelingen en maatregelen rondom het Coronavirus. Deze verdere ontwikkelingen en maatregelen kunnen een impact hebben op de continuïteit van het instituut.

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met RJK C1 Kleine-organisaties-zonder winststreven en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semi-publieke sector (WNT). De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en de passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.



## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

### Immateriele en Materiële vaste activa

De materiële en immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf van ingebruikneming.

### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## Grondslagen voor eigen vermogen

### Eigen vermogen

Het vermogen wordt bepaald op basis van historische prijzen. Een gerealiseerd overschot of tekort in de resultatenrekening wordt toegevoegd c.q. onttrokken aan het eigen vermogen.

### Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is in te schatten. De omvang van deze voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde.

### Langlopende schulden


De langlopende schulden betreffen schulden met een looptijd van langer dan één jaar. Het gedeelte van de schuld welke wordt afgelost in het komende boekjaar, is opgenomen onder de kortlopende schulden.

### Kortlopende schulden

De schulden worden bij een eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

### Onderhanden projecten

Onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen de arbeidskosten en direct aan het project toe te schrijven kosten onder aftrek van de in rekening gebrachte termijnen. De arbeidskosten zijn



gewaardeerd tegen een vast uurtarief per functiecategorie. Voor zover een verlies op het project voorzienbaar is, wordt een voorziening in mindering gebracht op het betreffende project. De aan het uitgevoerde projecten toe te rekenen winst wordt bepaald op basis van de op balansdatum aan het project bestede kosten in verhouding tot de naar verwachting aan het project totaal te besteden kosten.

Een eventueel hieruit voortvloeiend negatief saldo onderhanden projecten wordt gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

## Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op geleverde prestaties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

### Baten

De baten betreffen de opbrengsten van de in het boekjaar aan derden geleverde diensten, de op het boekjaar betrekking hebbende subsidies, alsmede opbrengsten van de publicaties en doorberekende kosten. Het Verwey-Jonker Instituut treedt vaak op als budgethouder bij projecten die uitgevoerd worden met samenwerkingspartners. Deze partners worden in de projectbegroting vermeld met hun aandeel in het budget.

Het deel van het projectbudget dat conform de projectbegroting aan de projectpartners wordt overgemaakt dient niet als omzet te worden beschouwd. In eerste instantie worden de ontvangsten bij de omzet geboekt en de uitgaven bij de doorgeefposten, vandaar dat de omzet met de doorgeefposten wordt gecorrigeerd

### Lasten



De lasten zijn opgenomen op basis van historische kostprijs en worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

### Pensioenlasten

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Het ouderdomspensioen is een toegezegde bijdrageregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon. Indexatie van de pensioenrechten is afhankelijk van de financiële positie waarin het pensioenfonds zich bevindt.

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en, voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

Verwey-Jonker Instituut heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om



deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht. De dekkingsgraad van het pensioenfonds is eind december 2021 106,6%.

### Belastingen

De vennootschapsbelasting heeft betrekking op alle activiteiten behalve de subsidie 'KIS' van SZW.

### Gebeurtenissen na balansdatum

In 2022 hebben geen belangrijk gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden.

# 10 Toelichting op de balans per 31 december 2021

## Immateriële vaste activa

Een overzicht van de immateriële vaste activa is onderstaand opgenomen:

	Software	Totaal
Aanschaffingen	15.678	15.678
Cum. afschrijving	-8.710	-8.710
Boekwaarde begin	6.968	6.968
Investerings aanschafwaarde	0	0
Des-investerings aanschafwaarde	0	0
Desinvestering afschrijvingen	0	0
Afschrijvingen	-5.226	-5.226
Mutaties	-5.226	-5.226
<b>Boekwaarde einde</b>	<b>1.742</b>	<b>1.742</b>

De toegepaste afschrijvingstermijn bij immateriële vaste activa is 5 jaar. Er wordt lineair over de afschrijvingswaarde afgeschreven.

## Materiële vaste activa

Een overzicht van de materiële vaste activa is onderstaand opgenomen:

	Verbouwing	Inventaris	Computers	Totaal
Aanschaffingen	701.575	20.294	103.640	825.509
Cum. afschrijving	-561.260	-12.470	-70.040	-643.770
Boekwaarde begin	140.315	7.824	33.600	181.739

Investeringen aanschafwaarde	-	1.586	16.944	18.530
Des-investeringen aanschafwaarde	-	-	-31.859	-31.859
Desinvestering afschrijvingen	-	-	31.859	31.859
Afschrijvingen	-56.126	-3.558	-14.536	-74.220
Mutaties	-56.126	-1.972	2.408	-55.690
<b>Boekwaarde einde</b>	<b>84.189</b>	<b>5.852</b>	<b>36.008</b>	<b>126.049</b>

De afschrijvingstermijnen bij de materiële vaste activa worden bepaald door de verwachte c.q. economische levensduur. Voor de post verbouwing is dit 12,5 jaar (8% per jaar). Voor de posten inventaris en computers is dit 5 jaar (20% per jaar).

## Vorderingen en overlopende activa

	31 dec. 2021	31 dec. 2020
<b>Debiteuren</b>	<b>246.814</b>	<b>94.642</b>
Debiteuren	246.814	94.642

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet nodig geacht.

<b>Te ontvangen voor afgeronde projecten</b>	<b>87.356</b>	<b>225.620</b>
Te ontvangen voor afgeronde projecten	87.356	225.620
<b>Vordering KIS</b>	<b>537.040</b>	<b>554.004</b>
Vordering KIS	537.040	554.004
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Waarborgsommen	2.614	3.678
Nog te ontvangen bedragen	5.645	0
Vooruitbetaalde bedragen	103.378	27.745
	<b>111.638</b>	<b>31.423</b>

## Liquide middelen

	31 dec. 2021	31 dec. 2020
<b>Liquide middelen</b>		
ABNAMRO Bestuursrekening	760.012	688.364
ABNAMRO Vermogensspaarrekening	150.000	110.000
ABNAMRO Huurgarantierekening	85.000	75.882
	<b>995.012</b>	<b>874.246</b>
<b>Kas</b>		
Kas	92	638
	<b>92</b>	<b>638</b>
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>995.104</b>	<b>874.884</b>

De middelen op de huurgarantierekening staan niet ter vrije beschikking van de stichting tot 1 juli 2023.

## Eigen vermogen

	31 dec. 2021	31 dec. 2020
<b>Eigen vermogen</b>		
Boekwaarde begin	251.375	341.850
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>158.473</b>	<b>-90.476</b>
Totaal mutaties	158.473	-90.476
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>409.849</b>	<b>251.374</b>

## Langlopende schulden

<b>Te betalen NOW</b>		
Te restitueren NOW2 (>1 jaar)	88.827	0
	<b>88.827</b>	<b>0</b>

Voor de restitutie van het voorschot NOW2 dat we aangevraagd en gekregen hebben, is een betalingsregeling overeengekomen van 24 termijnen. Het langlopende deel betreft 13 maanden en is een bedrag van EUR 88.827. Het kortlopende deel betreft 11 maanden en is een bedrag van EUR 75.161.



## Kortlopende schulden

	31 dec. 2021	31 dec. 2020
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	179.343	194.740
	<b>179.343</b>	<b>194.740</b>
<b>Vooruitontvangen voor nog op te starten projecten</b>		
Vooruitontvangen voor nog op te starten projecten	83.008	11.875
	<b>83.008</b>	<b>11.875</b>
<b>Te betalen NOW</b>		
Te restitueren NOW <sup>2</sup>	75.161	163.988
Te ontvangen NOW <sup>1</sup>	0	-45.644
	<b>75.161</b>	<b>118.344</b>
<b>Te betalen belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Af te dragen BTW	131.292	68.681
Te betalen loonheffing	265.197	229.109
Te betalen pensioenpremie	4.146	1.233
	<b>400.635</b>	<b>299.023</b>
<b>Onderhanden Projecten</b>		
Vooruitontvangen op projecten	1.186.114	1.110.721
Verliezen op lopende projecten	31.428	57.219
Te ontvangen projectbaten	-814.516	-492.496
	<b>403.026</b>	<b>675.444</b>
<b>Overlopende passiva</b>		
Accountantscontrole	10.774	9.393
Te betalen posten/vooruit ontvangen	33.742	2.353
Reservering vakantiedagen	131.780	130.656
Personeelsfonds	3.786	3.414
Reservering Loonbaanbudget	104.778	104.418
Nog te betalen bedragen KIS Movisie	181.035	168.246
	<b>465.895</b>	<b>418.480</b>



## Niet in de balans opgenomen verplichtingen

### Huur

De huurovereenkomst van het pand aan de Kromme Nieuwegracht 4-6 te Utrecht loopt tot 1 juli 2023. De huurprijs bedraagt op jaarbasis EUR 291.600 exclusief BTW. Met de belastingdienst is overeengekomen om met ingang van 2013 BTW vrij te huren. De verhuurder is hier in 2013 mee akkoord gegaan.

Tot meerdere zekerheid voor de betalingsverplichtingen aan de verhuurder van het pand aan de Kromme Nieuwegracht heeft de ABN-AMRO op verzoek van het Verwey-Jonker Instituut een bankgarantie afgegeven van EUR 84.318,58.

De huidige huurovereenkomst is opgezegd en de periode tot juli 2023 wordt gebruikt voor het zoeken naar nieuwe huisvesting. Vanuit de contractuele afwikkeling met de huidige verhuurder kunnen financiële verplichtingen voortkomen die nu (mei 2022) nog onvoldoende te overzien zijn.

### Kopieermachines

Met Ricoh is een vijfjarig contract afgesloten voor 2 printers/kopieermachines. Dit contract loopt tot 1 maart 2026 met een opzegtermijn van zes maanden. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt momenteel ca EUR 28.000.

# 11 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

	Exploitatie 2021	Begroting 2021	Exploitatie 2020
Omzet			
Subsidie Kennisplatform Inclusief Samenleven (KIS)	2.352.158	2.687.773	2.246.015
Nog te ontvangen omzet KIS	537.040	0	524.004
Subsidies	1.324.618	2.334.614	1.443.122
Omzet hoog	3.079.657	2.334.614	2.784.944
Omzet laag	5.352	0	5.253
Rapportage mutatie OHW	63.021	0	-97.544
NOW 1	0	0	228.218
	7.361.846	7.357.000	7.134.012
Af: doorgeefposten	1.321.369	1.200.000	1.570.378
<b>Totale omzet Verwey-Jonker Instituut</b>	<b>6.040.477</b>	<b>6.157.000</b>	<b>5.563.634</b>
Af: projectkosten	662.135	650.000	592.668
<b>Totaal marge</b>	<b>5.378.341</b>	<b>5.507.000</b>	<b>4.970.966</b>
<b>Doorgeefposten</b>			
Doorgeefpost Movisie	1.078.213	950.000	989.963
Doorgeefpost overige projectpartners	243.156	250.000	580.415
<b>Totaal doorgeefposten</b>	<b>1.321.369</b>	<b>1.200.000</b>	<b>1.570.378</b>
<b>Projectkosten</b>			
Projectkosten KIS	388.038	300.000	322.236
Overige projectkosten en samenwerkingskosten	274.097	305.000	266.916
Interviewkosten en vertaalkosten	0	10.000	
Reis, verblijf en vergaderkosten	0	25.000	3.516
Kosten publicaties	0	10.000	
<b>Totaal projectkosten</b>	<b>662.135</b>	<b>650.000</b>	<b>592.668</b>

De omzet van het Verwey-Jonker Instituut bestaat uit projectsubsidies, programmasubsidies en opdrachten van derden. De omzet per balansdatum wordt berekend naar rato van de voortgang van het project. De definitieve omvang van de omzet van het project wordt bepaald na beschikking door de subsidiegever of afrekening van de opdrachtgever.

Het Verwey-Jonker instituut treedt vaak op als penvoerder van projecten met samenwerkingspartners en omdat de doorgeefposten en projectkosten zijn begroot op basis van resultaten uit het verleden kan de werkelijke budgetverdeling tussen partners sterk afwijken. Het totale projectbudget wordt als omzet gepresenteerd. Het aandeel van de partners als doorgeefpost. Bij een aantal van die projecten is het aandeel van de partners meer dan 33%. Overigens zijn deze posten niet van invloed op het resultaat.

De subsidiebatens zijn opgenomen op basis van de bijbehorende subsidietoekenning onder voorbehoud van nog te verrichten eindafrekeningen.

	Exploitatie 2021	Begroting 2021	Exploitatie 2020
<b>Lonen en salarissen</b>			
Bruto salarissen	3.662.779	3.535.250	3.433.900
Stage vergoeding/loon	38.889	50.000	52.870
Ontvangen zwangerschapsgelden	-78.450	0	-1.795
Intern doorberekende salariskosten	-71.771	-50.000	-52.943
Diverse vergoedingen	412	0	1.571
	<b>3.551.859</b>	<b>3.535.250</b>	<b>3.433.603</b>
<b>Sociale lasten</b>			
Sociale verzekeringen premies	545.749	581.750	550.596
	<b>545.749</b>	<b>581.750</b>	<b>550.596</b>
<b>Pensioenen</b>			
Pensioen Premie Wg deel	349.893	358.000	308.183
	<b>349.893</b>	<b>358.000</b>	<b>308.183</b>
<b>Totaal Salariskosten</b>	<b>4.447.501</b>	<b>4.475.000</b>	<b>4.292.382</b>

Relatief veel collega's hadden in 2021 zwangerschapsverlof of partnerverlof waarvoor we een WAZO uitkering hebben ontvangen. Deze was niet begroot.



	Exploitatie 2021	Begroting 2021	Exploitatie 2020
<b>Overige personeelskosten</b>			
Reiskosten woon werk verkeer	21.130	80.000	23.539
Deskundigheidsbevordering	16.804	25.000	13.562
Kosten werving personeel	2.612	4.000	1.853
Arbeidsomstandigheden	11.951	8.000	8.070
Kantinekosten	1.465	6.000	52
Lunchbijeekm/attent.pers/kerst	10.738	15.000	10.724
Mobiele telefonie	14.928	12.000	16.353
Stagevergoedingen en reiskosten	2.984	6.000	4.312
Uitzendkrachten	0	5.000	13.170
WKR - vergoeding	17.109	20.000	0
Bedrijfshulpverlening	1.077	1.000	32
Overige personeelskosten	5.674	3.000	0
	<b>106.474</b>	<b>185.000</b>	<b>91.667</b>
<b>Totaal salaris en overige personeelskosten</b>	<b>4.553.975</b>	<b>4.660.000</b>	<b>4.384.049</b>

Door de uitbraak van de coronapandemie is er door medewerkers minder gereisd. Hierdoor vallen de reiskosten aanzienlijk lager uit. Ook vanwege de pandemie zijn er minder trainingen gevolgd. De lunchbijeekkomsten hebben digitaal plaatsgevonden. Wel is extra geïnvesteerd in het faciliteren van thuiswerken.

#### Afschrijvingen (im)materiële vaste activa

Afschrijvingen verbouwing	56.126	56.200	56.126
Afschrijvingen inventaris	3.558	4.000	4.059
Afschrijvingen Computer en software	14.536	20.574	15.852
Afschrijvingen Analyzer/SPSS	5.226	5.226	5.226
	<b>79.446</b>	<b>86.000</b>	<b>81.263</b>





	Exploitatie 2021	Begroting 2021	Exploitatie 2020
<b>Huisvesting</b>			
Huur gebouw	283.412	286.000	276.565
Energie- en Waterkosten	17.648	23.000	16.488
Zakelijke lasten	7.630	7.000	7.222
Onderhoud / aanschaffingen	10.800	15.000	10.384
Kunst	1.431	3.300	2.106
Schoonmaak	34.872	35.000	36.132
Kosten brand en inbraak beveiliging	3.932	5.000	5.272
Corona maatregelen/extern archief	542	1.000	3.918
Schilderwerk/ Onderzoek/voorbereiding nieuwe huisvesting	4.583	3.000	1.658
Overige huisvestingskosten	3.043	1.700	3.114
	<b>367.894</b>	<b>380.000</b>	<b>362.859</b>
<b>Organisatiekosten</b>			
Kantoorbenodigheden	1.176	4.000	985
Kopieerkosten	22.407	40.000	38.633
Telefoonkosten	6.267	7.500	6.576
Internet	4.792	5.800	5.416
Porti	1.344	3.600	1.635
Accountantskosten	33.732	25.000	18.785
Advieskosten	0	2.000	1.114
Salarisadministratie	12.087	13.700	11.879
Verzekering	18.350	18.000	18.557
Contributies / Heffingen	14.708	14.000	14.041
Kosten Raad van Toezicht	23.475	27.000	22.628
ISO	1.745	3.000	3.567
Kosten abonnementen Bibliotheek	733	4.000	4.001
Bankkosten	1.785	1.000	1.382
Software	43.594	41.900	36.262
Onderhoud hardware	908	1.500	552
Overige beheerskosten	32	1.000	40
	<b>187.135</b>	<b>213.000</b>	<b>186.053</b>



Door een nieuw leasecontract per 2021 voor twee nieuwe scanner/printers, is de post 'kopieerkosten' nu structureel lager. De accountantskosten zijn hoger door extra kosten in verband met de controleverklaring op de NOW1 gelden.

	Exploitatie 2021	Begroting 2021	Exploitatie 2020
<b>Verkoopkosten</b>			
PR	2.417	15.000	0
Bouw nieuwe website	0	0	20.263
Website onderhoud	7.540	12.000	5.204
Podcasts/vormgeving/persberichten	243	8.000	12.969
Symposia / international	75	3.000	0
Overige projectkosten	0	1.500	218
Redactie en print publicaties	2.530	3.500	4.663
Acquis. / vergad. / werk - werk / verblijfskst.	0	0	0
	<b>12.805</b>	<b>43.000</b>	<b>43.317</b>

De bouw en onderhoud van de nieuwe website benaderd de begrote kosten. Voor podcasts en persberichten is minder uitgegeven dan begroot.

<b>Financiële baten en lasten</b>			
Rentebaten	-3	0	0
Rentelasten	2.571	0	0
	<b>2.569</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Diverse baten en lasten</b>			
Diverse baten en lasten	16.044	0	3.901
	<b>16.044</b>	<b>0</b>	<b>3.901</b>

# 12 Medewerkers - Bestuurders

Het aantal werknemers, werkzaam bij de stichting ultimo 2021 bedraagt 63 personen(61 in 2020) en is als volgt verdeeld.

	Personen				fte's			
	2021	%	2020	%	2021	%	2020	%
Leidinggevende	2	3	2	3	1,0	2	1,0	2
Onderzoekers	48	76	47	77	41,5	79	39,2	79
Ondersteuners	13	21	12	20	10,3	19	9,7	19
<b>Totaal</b>	<b>63</b>	<b>100</b>	<b>61</b>	<b>100</b>	<b>52,8</b>	<b>100</b>	<b>49,9</b>	<b>100</b>
Gemiddelde leeftijd	41,14		41,60					
Ziekteverzuim percentage	5,50		6,50					
Verzuimfrequentie	0,77		0,82					



# 13 WNT verantwoording 2021

De WNT is van toepassing op het Verwey-Jonker Instituut. Het voor het Verwey-Jonker Instituut toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 €209.000. (In 2020 was dit maximum €201.000)

	Dr. O. de Zwart	Prof. Dr. M.J. Steketee
Bedragen x € 1		
<b>Functiegegevens</b>	Algemeen directeur Voorzitter Raad van Bestuur	Wetenschappelijk directeur Raad van Bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01-01 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Deeltijdfactor in fte	1,00	1,00
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	€131.417	€135.295
Beloningen betaalbaar op termijn	€12.931	€12.937
Subtotaal	€144.348	€148.232
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum WNT	€209.000	€209.000
Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t	N.v.t
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>€144.438</b>	<b>€148.232</b>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t	N.v.t

## Gegevens 2020

### Aanvang en einde functievervulling in 2020

	01-01 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Deeltijdfactor in fte	1,00	1,00
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	€129.381	€131.172
Beloningen betaalbaar op termijn	€11.975	€11.975
Subtotaal	€141.346	€143.147
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum WNT	€201.000	€201.000
Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t	N.v.t
Totaal bezoldiging	€141.346	€143.147
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t	N.v.t

## WNT verantwoording 2021 RvC Stichting verwey - Jonker Instituut

	J. Smit	J.A. Kamps	M. Kremer	M. van Poelgeest
	Voorzitter	Lid	Lid	Lid
<b>Aanvang en einde functievervulling in 2021</b>	<b>01/01-31/12</b>	<b>01/01-31/12</b>	<b>01/01-31/12</b>	<b>01/01-31/12</b>
Bezoldiging	€6.625	€3.680	€3.330	€3.330
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€31.350	€20.900	€20.900	€20.900
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	-	-	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Totale bezoldiging 2021	€6.625	€3.680	€3.330	€3.330
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	-	-	-	-
	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2020			-	-
<b>Aanvang en einde functievervulling in 2021</b>	<b>01/01-31/12</b>	<b>01/01-31/12</b>	<b>01/01-31/12</b>	<b>01/01-31/12</b>
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€6.600	€3.330	3.300	3.330
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€30.150	€20.100	€20.100	€20.100
Beloningen betaalbaar op termijn	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Totale bezoldiging 2021	€ 6.600	€ 3.330	€ 3.300	€ 3.330



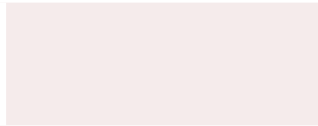
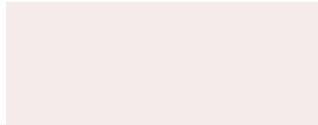
	M. ten Hoonte	L.J. Dijkstra-Sievers
	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/04-31/12	01/01-31/12
Bezoldiging	€3.330	€3.355
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€20.900	€20.900
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	N.v.t.	N.v.t.
Totale bezoldiging 2021	€3.330	€3.355
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	-	-
	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2020</b>	<b>M. ten Hoonte</b>	<b>L.J. Dijkstra-Sievers</b>
	Lid	Lid
<b>Aanvang en einde functievervulling in 2020</b>	<b>01/04-31/12</b>	<b>01/01-31/12</b>
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	3.330	1.665
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€20.100	€20.100
Beloningen betaalbaar op termijn	N.v.t.	N.v.t.
Totale bezoldiging 2020	€ 3.330	€ 1.665

Naast de hierboven genoemde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2021 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

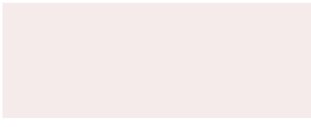
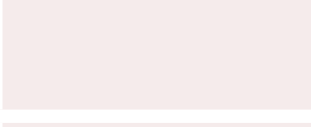
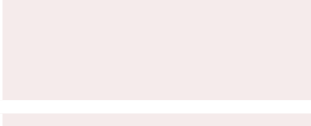
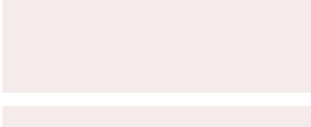
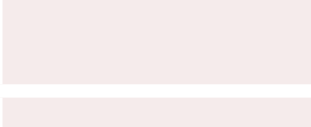



# 14 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Bestuur van Verwey-Jonker Instituut heeft de jaarrekening 2021 vastgesteld in de vergadering van 30 juni 2022

	Naam	Handtekening
Algemeen directeur	Dr. O. de Zwart	
Wetenschappelijk directeur	Prof. dr. M.J. Steketee	

De Raad van Toezicht van Verwey-Jonker Instituut heeft de jaarrekening 2021 goedgekeurd in de vergadering van 30 juni 2022.

	Naam	Handtekening
Voorzitter	Dhr. J. Smit	
Lid	Dhr. J.A. Kamps-van Beckhoven	
Lid	Dhr. M. van Poelgeest	
Lid	Mevr. M. Kremer	
Lid	Mevr. L.J. Dijkstra-Sievers	
Lid	Mevr. M. ten Hoonte	



# 15 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



adres Grote Voort 207d  
8041 BK Zwolle  
telefoon 038-4216980  
e-mail [zwolle@jonglaan.nl](mailto:zwolle@jonglaan.nl)  
internet [www.jonglaan.nl](http://www.jonglaan.nl)

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting dr. Hilda Verwey-Jonker Instituut, Instituut voor Onderzoek van Maatschappelijke Vraagstukken

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting dr. Hilda Verwey-Jonker Instituut, Instituut voor Onderzoek van Maatschappelijke Vraagstukken te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting dr. Hilda Verwey-Jonker Instituut, Instituut voor Onderzoek van Maatschappelijke Vraagstukken op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving van kleine organisatie zonder winststreven (RJK C1) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de balans per 31 december 2021;
- 2 de staat van baten en lasten over 2021; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting dr. Hilda Verwey-Jonker Instituut, Instituut voor Onderzoek van Maatschappelijke Vraagstukken zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

# deJong&Laan

## **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag, het verslag van de raad van toezicht en de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, het verslag van de raad van toezicht en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving van kleine organisatie zonder winststreven (RJK C1).

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving van kleine organisatie zonder winststreven (RJK C1) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van
-



# deJong&Laan

samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de Raad van Toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen

Zwolle, 30 juni 2022

De Jong & Laan Accountants B.V.

Origineel getekend door L. Huang MSc RA

---