

## Jaarrekening 2017

Verwey-Jonker Instituut

Utrecht, 28 Mei 2018

## Inhoud

1	Resultaatvergelijking	4
	Toelichting op het bedrijfsresultaat	5
2	Bestuursverslag	6
3	Verslag van de Raad van toezicht	8
4	Begroting 2018	9
5	Financiële positie	10
	Balans per 31 december 2017	12
6	Resultatenrekening 2017	14
	Kasstroom over 2017	15
7	Grondslagen voor de waardering	16
	Algemeen	16
	Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	16
	Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	17
	Overige gegevens	18
8	Toelichting op de balans per 31 december 2017	19
9	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2017	23
10	Medewerkers	27
11	WNT verantwoording bestuur Stichting dr. Hilda Verwey-Jonker Instituut	28
12	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	31

## Accountantsrapportage



## 1 Resultaatvergelijking

Zoals blijkt uit de resultatenrekening bedraagt het resultaat na belasting over 2017 € 77.788 (2016: € 7.237).

Teneinde inzicht te geven in de ontwikkeling van het resultaat over 2017 volgt hierna een overzicht gebaseerd op de resultatenrekening over 2017 met ter vergelijking de resultaatrekening over 2016.

Opbrengsten en kosten zijn hierbij uitgedrukt in euro's en in een percentage van de omzet.

	2017		2016	
Omzet	4.910.401	100,0%	4.492.137	100,0%
Projectkosten	-656.362	-13,4%	-466.858	-10,4%
Totaal baten	<b>4.254.039</b>	86,6%	<b>4.025.279</b>	89,6%
Personeelskosten	3.513.865	71,6%	3.390.353	75,5%
Afschrijvingen	76.772	1,6%	72.742	1,6%
Huisvesting	341.864	7,0%	349.137	7,8%
Beheerkosten	198.990	4,1%	214.962	4,8%
Verkoopkosten	59.305	1,2%	20.640	0,5%
Som der lasten	<b>4.190.796</b>	85,3%	<b>4.047.834</b>	90,1%
Bedrijfsresultaat	63.243	1,3%	-22.555	-0,5%
Financiële baten & lasten				
Diverse baten en lasten	14.545	0,3%	29.792	0,7%
Exploitatieresultaat	<b>77.788</b>	1,6%	<b>7.237</b>	0,2%

## Toelichting op het bedrijfsresultaat

Bedrijfsresultaat is gunstiger door:

	2017		2016
Hogere baten	418.264		254.128
Lagere afschrijvingen	-		879
Lagere huisvesting	7.273		3.948
Lagere verkoopkosten	-		10.561
Lagere beheerskosten	15.972		-
Hogere diverse baten	-		25.393
	<u>441.509</u>		<u>294.909</u>

Exploitatiesaldo ongunstiger door:

Hogere personeelskosten	123.512		297.478
Hogere afschrijvingen	4.030		-
Hogere huisvesting	-		2.669
Hogere Verkoopkosten	38.665		-
Hogere project kosten	189.504		41.381
Lagere diverse baten	15.247		-
	<u>370.958</u>		<u>341.528</u>
Hoger Bedrijfsresultaat	<u><u>70.551</u></u>		<u><u>-46.619</u></u>



## 2 Bestuursverslag

### Doelstelling van het Verwey-Jonker Instituut

De stichting dr. Hilda Verwey-Jonker Instituut werd in 1993 opgericht door het toenmalige Ministerie van WVC als onafhankelijk wetenschappelijk instituut op het terrein van zorg en welzijn. Het instituut heeft zich in bijna vijfentwintig jaar ontwikkeld tot een gerespecteerde onderzoeksinstelling. In 2016 werd als nieuwe missie vastgesteld dat het instituut 'via onderzoek en expertise richting geeft aan de oplossing van actuele maatschappelijke vraagstukken, met het oog op een vitale en stabiele samenleving', kortom: 'actueel en richtinggevend'. Daarbij gaat het meer in het bijzonder om de domeinen zorg en welzijn, veiligheid en leefbaarheid, migratie en integratie, arbeidsmarkt en maatschappelijke participatie, jeugd, opvoeding en onderwijs. De breedte van onze expertise bepaalt in belangrijke mate de maatschappelijke en economische waarde van het instituut. In het onderzoek variëren we – op deze terreinen - van academische studies tot snel ondersteunend beleids- en praktijkonderzoek. Het onderzoek is onafhankelijk én relevant; de stichting heeft geen winstoogmerk, en werkt op een basis van een bedrijfsmatig regime dat is gericht op continuïteit van het instituut.

### Raad van Bestuur

De stichting Hilda Verwey-Jonker kent een Raad van toezicht en een Raad van bestuur. De Raad van bestuur bestaat uit de voorzitter van de Raad van bestuur prof. Majone Steketee en wetenschappelijk directeur prof. Hans Boutellier. De Raad van bestuur bepaalt het dagelijkse beleid in overleg met het managementteam, dat bestaat uit de hoofden van de drie onderzoeksgroepen en de HR-manager; de controller neemt deel aan de bespreking van het agendapunt bedrijfsvoering. De voorzitter van de Raad van bestuur is eindverantwoordelijk. De Raad van bestuur stemt beleid en bedrijfsvoering af met Raad van toezicht. Het instituut kent een ondernemingsraad, die het bestuur adviseert over bedrijfsmatige aangelegenheden die het personeel aangaan.

### Opdrachtgevers

De werkzaamheden van het instituut worden verricht in opdracht van derden of op basis van een subsidie van een financier. Onze opdrachtgevers c.q. financiers zijn departementen, gemeenten, wetenschappelijke en particuliere fondsen en EU-programma's. De resultaten van ons onderzoek stellen we actief beschikbaar aan de samenleving. Het instituut streeft naar een programmatische werkwijze om de herkenbaarheid voor opdrachtgevers en de onderlinge inspiratie te bevorderen.

In één geval is sprake van een integraal gefinancierd programma: het Kennisplatform Integratie & Samenleving (KIS). Na een eerste periode van 2015 tot en met 2017 is door het Ministerie van SZW opnieuw subsidie toegekend voor een kennisprogramma op het terrein van integratie en samenleving. de tweede periode loopt van 2018 tot en met 2021. De subsidieverstrekker verleent de subsidie onder de voorwaarde dat het kennisinstituut Movisie als samenwerkingspartner in de uitvoering wordt betrokken. Zowel met het departement als met Movisie zijn samenwerkingsovereenkomsten opgesteld. Het programma is in 2017 door een externe partij positief geëvalueerd. De aanbevelingen hadden vooral betrekking op de impact en implementatie van de resultaten van het programma. Op dit punt zijn diverse verbeteringen doorgevoerd. Het programma wordt onder andere begeleid door een zware Raad van Advies (onder voorzitterschap van de heer Alexander Rinnooy Kan). Voor andere programma's geldt dat zij zijn gevormd op basis van projecten in opdracht van twee of meer opdrachtgevers. Het gaat hier respectievelijk om Geweld in gezinnen (verankerd op de Erasmus Universiteit via de leerstoel van algemeen directeur Steketee) en de Kenniswerkplaats Veiligheid & Veerkracht (in samenwerking met de Vu op basis van de leerstoel van wetenschappelijk directeur Boutellier). Het instituut is verder betrokken bij diverse zogenoemde academische kenniswerkplaatsen op het terrein van jeugd. Ook voor een aantal andere onderwerpen wordt gestreefd naar programmatische ontwikkeling (armoede, transformatie van

het sociale domein) op basis van allianties en consortia. Naast deze programma's bestaat de bulk van het onderzoek uit enkelvoudige projectopdrachten.

### Herstel en perspectief

Na de reorganisatie in 2013 is de weg omhoog teruggevonden. Het boekjaar 2016 werd met een kleine plus afgesloten, in 2017 is het resultaat opnieuw beter. De continuering van KIS heeft een extra impuls gegeven aan het vertrouwen in de toekomst van het instituut. Onder andere om die reden zal in 2018 het vijftienvig jarige jubileum uitbundig worden gevierd. We gaan ervan uit dat dat zijn weerslag zal hebben op de bekendheid en de opdrachtportefeuille van het instituut.

Voor 2018 is de ambitie gericht op versterking van de vermogenspositie. Daartoe zal meer worden gestuurd op de omzetrealisatie, onder andere door meer te sturen op de planningen van onderzoekers (met in het verlengde daarvan hun normrealisatie). Bovendien wordt gestreefd naar het eerder voorzien in capaciteit bij mutaties of tekorten in het personeelsbestand. Ook is extra ingezet op het terugdringen van het ziekteverzuim. De acquisitiestrategie is verder versterkt door meer in te zetten op de vorming van consortia en netwerkrelaties, vanuit het inzicht dat financiers daar steeds meer om vragen. Voor 2018 is de orderportefeuille reeds goed gevuld. De Raad van bestuur heeft opnieuw veel geïnvesteerd in netwerkvorming en relatiebeheer; ook van de medewerkers wordt verwacht dat zij hun externe relaties goed onderhouden.

### Exploitatieresultaat

De gerealiseerde omzet in 2017 bedroeg € 4.910.401 en was € 418.264 hoger dan in 2016. De kosten exclusief personeelskosten stegen met € 19.450 t.o.v. 2016. Het resultaat over 2017 bedraagt € 77.788. Dit bedrag wordt ten gunste geboekt van de algemene reserve. Het resultaat in 2016 was € 7.237.

### Personeel

Het personeelsbestand is ten opzichte van 2016 is nagenoeg gelijk gebleven. De personeelskosten stegen met € 123.512. De stijging is te wijten aan de algemene stijging van de cao lonen (1,65%) en jaarlijks indeling in een hogere treden en/of een hogere schaal. Het gemiddelde ziekteverzuim bedroeg in 2017: 5,3% (2016: 7,7%).

De meldingsfrequentie was 2017 0,81 (2016:1,15).

### Omvang en functie van het vrij besteedbare vermogen.

Het vrij besteedbare vermogen van de stichting staat ten dienste van het ondersteunen en doorontwikkelen van beleid en uitvoering in het sociale domein en om eventuele verliezen op te vangen om zo de continuïteit van het instituut te waarborgen. Het vrij besteedbaar vermogen van de stichting was op 31-12-2017 € 321.829.

### 3 Verslag van de Raad van toezicht

De Raad van toezicht heeft tot taak integraal toezicht te houden op de verwezenlijking van de doelen van de stichting. Naast het formele werkgeverschap voor de voorzitter van de Raad van bestuur, houdt zij daartoe toezicht op het beleid van de het bestuur en de uitvoering daarvan. Tevens houdt de raad toezicht op de algemene gang van zaken in de organisatie. De Raad van toezicht staat het bestuur gevraagd en ongevraagd met raad terzijde en voorziet tevens in een klankbordfunctie.

#### Taakinulling

De Raad van toezicht heeft in 2017 vier maal vergaderd met de Raad van bestuur. In dit overleg komen aan de orde:

- Strategische keuzes voor de korte en de langere termijn
- Financiële verantwoording en de goedkeuring van de accountant
- Risicobeheersing
- Kwaliteit van de organisatie en organisatieontwikkeling
- Scholing van het personeel
- Ziekteverzuim
- Evaluatie functioneren en ontwikkeling Raad van toezicht

#### Samenstelling

De voorzitter van de Raad van toezicht is de heer Johan Remkes. Overige leden zijn in alfabetische volgorde Hans Kamps, Monique Kremer, Hanneke Möhring, Maarten van de Poelgeest en Mirjam van 't Veld.

De leden kunnen maximaal 3 x 3 jaar worden aangesteld; zij ontvangen hiervoor een (beperkte) vergoeding.

	J. W. Remkes	W.J. Möhring	M.M. van 't Veld	J.A. Kamps	M. van Poelgeest	M. Kremer
Aantreden	01-01-2012	01-01-2012	01-06-2012	01-04-2015	01-04-2015	01-04-2017
1e herbenoeming	01-01-2015	01-01-2015	01-06-2015	01-04-2018	01-04-2018	-
Afloop huidige termijn	01-01-2018	01-01-2018	01-06-2018	01-04-2018	01-04-2018	01-04-2020

#### Werkwijze

Voor het adequaat uitoefenen van haar toezichthoudende taak, voorziet het bestuur van het instituut de Raad van toezicht van de juiste informatie. De Raad van toezicht bespreekt iedere vergadering de bedrijfsvoering op basis van cijfermatige informatie en adviseert daarover. De Raad keurt jaarlijks de jaarstukken (begroting en jaarrekening) goed en beoordeelt het functioneren van de Raad van bestuur. Daartoe voert een delegatie een functioneringsgesprek met de bestuursvoorzitter, waarna het verslag wordt vastgesteld in de daaropvolgende vergadering van de Raad. Ook laat een delegatie van de Raad van toezicht zich jaarlijks informeren door de Ondernemingsraad over haar visie op de gang van zaken op het instituut. Mirjam van 't Veld functioneert als eerste aanspreekpunt over de OR. Maarten van Poelgeest is in het bijzonder belast met het financieel toezicht.





## 4 Begroting 2018

Omzet (na correctie doorgeefposten)		5.136.000
Projectgebonden kosten		<u>-542.500</u>
Som der baten		4.593.500
Kosten:		
Salariskosten	3.593.500	
Overige personeelskosten	210.000	
Huisvesting	360.000	
Beheerskosten	210.000	
Public relations & acquisitie	40.000	
Afschrijvingen	<u>80.000</u>	
Totaal Kosten		<u>4.493.500</u>
Resultaat begroot		<u><u>100.000</u></u>



## 5 Financiële positie

In het navolgende hebben wij een analyse van de financiële positie van de stichting gemaakt. Opgemerkt dient te worden dat de omvang van balansposten in de loop van een jaar kan fluctueren en dat de waarde per balansdatum aanmerkelijk kan afwijken van een willekeurige andere in het verslagjaar gekozen datum. Kengetallen kunnen hierdoor zijn beïnvloed.

Onderstaand volgt een samenvatting van de balans per 31 december 2017 en per 31 december 2016:

	31 dec 2017		31 december 2016	
<b>Activa</b>				
Immateriële vaste activa	3.579	0,1%	5.726	0,3%
Materiële vaste activa	359.622	14,4%	420.251	20,0%
Vorderingen en overlopende activa	1.166.105	46,7%	976.819	46,5%
Liquide middelen	969.124	38,8%	698.188	33,2%
	<b>2.498.430</b>	100,0%	<b>2.100.984</b>	100,0%
<b>Passiva</b>				
Eigen vermogen	321.829	12,9%	244.041	11,6%
Voorzieningen	-	0,0%	2.000	0,1%
Kortlopende schulden	2.176.601	87,1%	1.854.943	88,3%
	<b>2.498.430</b>	100,0%	<b>2.100.984</b>	100,0%

### Werkkapitaal

Op basis van de voorgaande balans kan een opstelling worden opgegeven van het werkkapitaal. Onder werkkapitaal wordt verstaan het geheel van vlottende activa verminderd met de kortlopende schulden. De omvang van het werkkapitaal geeft informatie over de liquiditeitspositie van de stichting.

	31 dec 2017	31 dec. 2016	verschil
Vorderingen en overlopende activa	1.166.105	976.819	189.286
Liquide middelen	969.124	698.188	270.936
	2.135.229	1.675.007	460.222
Af: Kortlopende schulden	-2.176.601	-1.854.943	-321.658
Netto werkkapitaal	<b>-41.372</b>	<b>-179.936</b>	<b>138.564</b>

### Solvabiliteit

Uit de solvabiliteit - de verhouding tussen het eigen vermogen en het vreemd vermogen dan wel de verhouding tussen het eigen vermogen en het totaal vermogen - blijkt het weerstandsvermogen van de stichting. Hoe hoog deze solvabiliteit moet zijn, hangt af van de aard van de stichting. Hiervoor kunnen geen algemeen geldende normen worden gegeven. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de solvabiliteit van de stichting.

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Verhouding eigen vermogen / vreemd vermogen	14,8%	13,8%
Verhouding eigen vermogen / totaal vermogen	12,9%	12,1%

### Liquiditeit

Uit de liquiditeit, zijnde de verhouding tussen vlottende activa en de kortlopende schulden, blijkt in hoeverre een stichting aan haar financiële verplichtingen op korte termijn kan voldoen. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de liquiditeitspositie van de stichting.

### Quick ratio

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
(vorderingen, effecten en liquide middelen - voorraden) / kortlopende schulden	0,9%	0,9%

### Current ratio

(vorderingen, effecten en liquide middelen) / kortlopende schulden	0,9%	0,9%
---	------	------



## BALANS PER 31 DECEMBER 2017

(na resultaatbestemming)

	<u>31 dec 2017</u>	<u>31 dec 2016</u>
Software Analyzer	3.579	5.726
<b>Immateriële vaste activa</b>	<b>3.579</b>	<b>5.726</b>
Verbouwing	308.693	364.819
Inventaris	5.199	6.629
Computers	45.730	48.803
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>359.622</b>	<b>420.251</b>
Debiteuren	449.327	317.014
Te ontvangen voor afgeronde projecten	147.607	89.236
Vordering KIS	516.224	521.006
Overige vorderingen en overlopende activa	52.947	49.563
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>	<b>1.166.105</b>	<b>976.819</b>
Liquide middelen	968.670	697.912
Kas	454	276
<b>Liquide middelen</b>	<b>969.124</b>	<b>698.188</b>
<b>Activa</b>	<b><u>2.498.430</u></b>	<b><u>2.100.984</u></b>



## BALANS PER 31 DECEMBER 2017

(na resultaatbestemming)

	<u>31 dec 2017</u>	<u>31 dec 2016</u>
Eigen vermogen	244.041	236.804
Resultaat boekjaar	<u>77.788</u>	<u>7.237</u>
<b>Eigen vermogen</b>	<b>321.829</b>	<b>244.041</b>
Voorziening Reorganisatie	0	2.000
<b>Voorzieningen</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>2.000</u></b>
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	216.503	252.607
Vooruitontvangen voor nog op te starten Projecten	69.200	165.954
Te betalen belastingen en premies sociale verzekeringen	280.168	238.821
Onderhanden Projecten	1.194.724	778.015
Overlopende passiva	<u>416.006</u>	<u>419.546</u>
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>2.176.601</b>	<b>1.854.943</b>
<b>Passiva</b>	<b><u><u>2.498.430</u></u></b>	<b><u><u>2.100.984</u></u></b>



## 6 Resultatenrekening 2017

	Exploitatie 2017	Begroting 2017	Exploitatie 2016
<b>Omzet</b>			
Omzet	4.910.401	4.987.370	4.492.137
Projectkosten	-656.362	-369.031	-466.858
<b>Som der baten</b>	<b>4.254.039</b>	<b>4.618.339</b>	<b>4.025.279</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>4.254.039</b>	<b>4.618.339</b>	<b>4.025.279</b>
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	3.513.865	3.739.859	3.390.353
Afschrijvingen	76.772	74.000	72.742
Huisvesting	341.864	345.000	349.137
Beheerkosten	198.990	215.000	214.962
Verkoopkosten	59.305	40.000	20.640
<b>Totaal lasten</b>	<b>4.190.796</b>	<b>4.413.859</b>	<b>4.047.834</b>
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>63.243</b>	<b>204.480</b>	<b>-22.555</b>
<b>Diverse baten en lasten</b>	<b>14.545</b>	<b>0</b>	<b>29.792</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>77.788</b>	<b>204.480</b>	<b>7.237</b>

## Kasstroom over 2017

	2017	2016
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>63.243</b>	<b>-22.555</b>
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	76.772	72.742
Mutatie voorzieningen	-2.000	-33.198
	74.772	39.544
Veranderingen in werkkapitaal:		
Mutatie operationele vorderingen	-189.286	-205.075
Mutatie voorraden en onderhanden werk	416.709	185.296
Mutatie operationele schulden	-95.051	136.800
	132.372	117.021
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>270.387</b>	<b>134.010</b>
Ontvangen/betaalde rentes	2.051	-
Mutatie doorberekende huisvestingskosten	8.577	-
Overige baten/lasten	3.917	29.792
	14.545	29.792
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>284.932</b>	<b>163.802</b>
(Des)investeringen in immateriele vaste activa	-	-
(Des)investeringen in materiele vaste activa	-13.996	-31.686
(Des)investeringen in financiële vaste activa	-	-
Waarvan afschrijvingen	-	-
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-13.996</b>	<b>-31.686</b>
Mutatie rekening courantschuld kredietinstellingen	-	-
Mutatie vermogencomponenten	-	-
Mutatie langlopende schulden	-	-
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Netto kasstroom	270.936	132.116
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	-	-
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>270.936</b>	<b>132.116</b>



## 7 Grondslagen voor de waardering

### Algemeen

#### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met RJK C1 “Kleine-organisaties-zonder winststreven, BW 2 Titel 9 en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semi-publieke sector (WNT). De stichting dr. Hilda Verwey-Jonker Instituut is gevestigd op de Kromme Nieuwegracht 6 in Utrecht (KvK 41185848). De doelstelling van het instituut is het verrichten van onafhankelijk onderzoek en het geven van advies met betrekking tot sociaal maatschappelijke vraagstukken.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en de passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf van ingebruikneming.

#### Onderhanden projecten

Onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen de arbeidskosten en direct aan het project toe te schrijven kosten onder aftrek van de in rekening gebrachte termijnen. De arbeidskosten zijn gewaardeerd tegen een vast uurtarief per functiecategorie. Voor zover een verlies op het project voorzienbaar is, wordt een voorziening in mindering gebracht op het betreffende project.

#### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde, en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden



afgewikkelend en waarvan de omvang redelijkerwijs is in te schatten. De omvang van deze voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Reorganisatievoorziening

Deze voorziening heeft betrekking op kosten in verband met de reorganisatie die is gestart in 2013 en tot verder uitvoering komt in 2014 en daarna. De verplichtingen door deze reorganisatie zijn in 2017 geeindigd. Het restant van € 905 is vrij gevallen.

## Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

### Baten

De baten betreffen de opbrengsten van de in het boekjaar aan derden geleverde diensten, de op het boekjaar betrekking hebbende subsidies, almede opbrengsten van de publicaties en doorberekende kosten.

Het Verwey-Jonker Instituut treedt vaak op als budgethouder bij projecten die uitgevoerd worden met samenwerkingspartners. Deze partners worden in de projectbegroting vermeld met hun aandeel in het budget.

Het deel van het projectbudget dat conform de projectbegroting aan de projectpartners wordt overgemaakt dient niet als omzet te worden beschouwd. In eerste instantie worden de ontvangsten bij de omzet geboekt en de uitgaven bij de doorgeefposten, vandaar dat de omzet met de doorgeefposten wordt gecorrigeerd.

### Lasten

De lasten zijn opgenomen op basis van historische kostprijs en worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

### Pensioenlasten

Het Verwey-Jonker Instituut heeft een pensioenregeling getroffen die wordt gefinancierd door afdrachten aan het pensioenuitvoerder, te weten het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De pensioenverplichting wordt gewaardeerd volgens de verplichting aan de pensioenuitvoerder' benadering. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst en verliesrekening verantwoord. Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of en zo ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaat. Deze additionele verplichtingen, waar onder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioen-uitvoerder, leiden tot lasten voor het instituut en worden in de balans opgenomen in een voorziening. De waardering van de verplichting is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om deze per balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is wordt de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde. Discontering vindt plaats op basis van rentetarieven van hoogwaardige ondernemingsobligaties. Toevoeging aan en vrijval van de verplichtingen komen ten laste respectievelijke ten gunste van de winst-en-verliesrekening.

Een pensioenvordering wordt in de balans opgenomen wanneer het instituut beschikkingsmacht heeft over de pensioenvordering, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die de pensioenvordering in zich bergt zullen toekomen aan het instituut, en wanneer de pensioenvordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbouw van de pensioenaanspraken worden steeds in het betreffende kalenderjaar afgefinancierd door middel van (tenminste) kostendekkende premiebetalingen. De pensioenregeling is een middelloonregeling. De hoogte van de premie wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur van de verzekeringsmaatschappij op basis van

de dekkingsgraad en verwachte rendementen. De dekkingsgraad van het betrokken bedrijfstakpensioenfonds bedraagt ultimo 2017 volgens opgave van pensioenfonds Zorg en Welzijn 101,10% (ultimo 2016 90,10%). Op basis van het uitvoeringsreglement heeft het instituut bij een tekort in het fonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies. Ultimo december 2017 (en december 2016) waren er voor het instituut geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betalingen van de jaarlijks aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

### Belastingen

De vennootschapsbelasting heeft betrekking op alle activiteiten behalve de subsidie 'KIS' van SZW lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden

De onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, verminderd met de op balansdatum reeds voorzienbare verliezen. De vervaardigingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend, en een opslag voor indirecte fabricagekosten. De aan het uitgevoerde projecten toe te rekenen winst wordt bepaald op basis van de op balansdatum aan het project bestede kosten in verhouding tot de naar verwachting aan het project totaal te besteden kosten. Opbrengsten en kosten worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening op basis van deze voortgang. De op de onderhanden projecten betrekking hebbende gedeclareerde termijnen worden in mindering gebracht op de onderhanden projecten. Een eventueel hieruit voortvloeiend negatief saldo onderhanden projecten wordt gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Voor de huur van het pand aan de Kromme Nieuwegracht 4-6 te Utrecht was een contract aangegaan voor de duur van vijf jaren, van 1 juni 2003 tot en met 31 mei 2008. In 2007 en in 2009 was het huurcontract verlengd tot 1 juni 2015. In januari 2011 is het contract tussentijds verlengd tot 30 juni 2023. De huurprijs bedraagt op jaarbasis € 264.413,- exclusief BTW. Met de belastingdienst is overeengekomen om met ingang van 2013 BTW vrij te huren. De verhuurder is hier in 2013 mee akkoord gegaan. Tot meerdere zekerheid voor de betalingsverplichtingen aan de verhuurder van het pand aan de Kromme Nieuwegracht heeft de ABN-AMRO een bankgarantie afgegeven ten bedrage van € 71.962,- Met Ricoh is per 01 januari 2017 een vijfjarig contract afgesloten voor 4 printers/kopieermachines voor € 34.328 per jaar excl. BTW.

## Overige gegevens

### Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2017

Het bestuur stelt voor om van het resultaat over het boekjaar 2017 ten bedrage van € 77.788 ten gunste van het eigen vermogen te brengen. Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.



## 8 Toelichting op de balans per 31 december 2017

### Immateriële vaste activa

Een overzicht van de immateriele vaste activa is onderstaand opgenomen:

	<u>Software</u>	<u>Totaal</u>
Aanschaffingen	6.442	6.442
Cum. afschrijving	716	716
Boekwaarde begin	<u>5.726</u>	<u>5.726</u>
(Des)investeringen	0	0
Afschrijvingen	2.147	2.147
Mutaties	<u>-2.147</u>	<u>-2.147</u>
<b>Boekwaarde einde</b>	<b><u>3.579</u></b>	<b><u>3.579</u></b>

### Materiële vaste activa

Een overzicht van de materiele vaste activa is onderstaand opgenomen:

	<u>Verbouwing</u>	<u>Inventaris</u>	<u>Computers</u>	<u>Totaal</u>
Aanschaffingen	701.575	10.617	126.962	839.154
Cum. afschrijving	336.756	3.988	78.159	418.903
Boekwaarde begin	<u>364.819</u>	<u>6.629</u>	<u>48.803</u>	<u>420.251</u>
(Des)investeringen aanschafwaarde	-	-3.467	13.996	10.529
Desinvestering afschrijvingen	-	3.467	-	3.467
Afschrijvingen	56.126	1.430	17.069	74.625
Mutaties	<u>56.126</u>	<u>1.430</u>	<u>3.073</u>	<u>60.629</u>
<b>Boekwaarde einde</b>	<b><u>308.693</u></b>	<b><u>5.199</u></b>	<b><u>45.730</u></b>	<b><u>359.622</u></b>

## Vorderingen en overlopende activa

	<u>31 dec. 2017</u>	<u>31 dec. 2016</u>
<b>Debiteuren</b>		
Debiteuren	449.327	317.014
	<b>449.327</b>	<b>317.014</b>
<b>Te ontvangen voor afgeronde projecten</b>	147.607	89.236
	147.607	89.236
<b>Vordering KIS</b>	516.224	521.006
	<b>516.224</b>	<b>521.006</b>
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Waarborgsommen	3.678	3.678
Te ontvangen renten	2.050	31
Vooruitbetaalde bedragen	47.219	45.854
	<b>52.947</b>	49.563

## Liquide middelen

	<u>31 dec 2017</u>	<u>31 dec 2016</u>
<b>Liquide middelen</b>		
ABNAMRO Bestuursrekening	280.074	306.681
ABNAMRO Vermogensspaarrekening	600.000	302.331
ABNAMRO Huurgarantierekening	75.882	75.881
ING Zakelijkerekening	1.425	1.755
ING Renterekening	11.289	11.264
	968.670	697.912
<b>Kas</b>	454	276
Kas	<b>454</b>	<b>276</b>
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>969.124</b>	<b>698.188</b>

## Eigen vermogen

## Eigen vermogen

	<u>Eigen vermogen</u>	<u>Resultaat boekjaar</u>	<u>Totaal</u>
Boekwaarde begin	244.041	77.788	321.829
Mutatie	-	-	-
Totaal mutaties	-	-	-
<b>Boekwaarde einde</b>	<b><u>244.041</u></b>	<b><u>77.788</u></b>	<b><u>321.829</u></b>

## Voorzieningen

	<u>Reorganisatie voorziening</u>	<u>Totaal</u>
Boekwaarde begin	2.000	2.000
Mutatie Vrijval	-2.000	-2.000
Totaal mutaties	-2.000	-2.000
<b>Boekwaarde einde</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

## Kortlopende schulden

	<u>31 dec 2017</u>	<u>31 dec 2016</u>
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	216.503	252.607
	<b><u>216.503</u></b>	<b><u>252.607</u></b>
<b>Vooruitontvangen voor nog op te starten projecten</b>		
Vooruitontvangen voor nog op te starten Projecten	69.200	165.954
	<b><u>69.200</u></b>	<b><u>165.954</u></b>
<b>Te betalen Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Af te dragen BTW	91.177	52.136
Te betalen loonheffing	188.106	185.498
Te betalen pensioenpremie	885	1.187
	<b><u>280.168</u></b>	<b><u>238.821</u></b>
<b>Onderhanden Projecten</b>		
Vooruitontvangen op projecten	1.496.915	1.043.247
Verliezen op lopende projecten	32.123	-24.193
Te ontvangen projectbaten	-334.314	-241.039
	<b><u>1.194.724</u></b>	<b><u>778.015</u></b>

	<u>31 dec 2017</u>	<u>31 dec 2016</u>
<b>Overlopende passiva</b>		
Accountantscontrole	12.183	11.050
Te betalen posten/vooruit ontvangen	45.090	31.995
Reservering vakantiedagen	127.129	148.213
Personeelsfonds	2.375	2.057
Reservering Loonbaanbudget	53.290	39.369
Te betalen netto lonen	-	340
Nog te betalen bedragen KIS Movisie	175.939	186.522
	<b><u>416.006</u></b>	<b><u>419.546</u></b>

## 9 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2017

	Exploitatie 2017	Begroting 2017	Exploitatie 2016
<b>Omzet</b>			
Subsidie Kennisplatform Integratie & Samenleving (KIS)	2.064.896	2.450.000	2.084.024
Nog te ontvangen omzet KIS	516.224	-	521.006
Subsidies	1.477.444	910.040	1.363.736
Omzet hoog	2.317.947	2.748.912	1.966.105
Doorberekende salarissen	-	-	24.719
Omzet verlegd	995	-	4.296
Omzet laag	2.974	3.000	3.118
Rapportage mutatie OHW	-261.584	-	-21.448
	<b>6.118.896</b>	<b>6.111.952</b>	<b>5.945.556</b>
Af: doorgeefposten	1.208.495	1.124.582	1.453.419
<b>Totaal Omzet</b>	<b>4.910.401</b>	<b>4.987.370</b>	<b>4.492.137</b>
<b>Doorgeefposten</b>			
Doorgeefpost Movisie Basis 80%	703.752	777.582	746.090
Doorgeefpost Movisie Flex	143.157	147.000	146.501
Doorgeefpost Movisie 20%	175.938	-	350.369
Doorgeefpost overige projectpartners	185.648	200.000	210.459
<b>Totaal doorgeefposten</b>	<b>1.208.495</b>	<b>1.124.582</b>	<b>1.453.419</b>
<b>Projectkosten</b>			
Projectkosten KIS	109.431	114.078	119.834
Projectkosten KIS Flex	96.148	54.953	66.427
Overige projectkosten & samenwerkingskosten	426.045	115.000	241.562
Interviewkosten en vertaalkosten	950	35.000	7.564
Reis, verblijf en vergaderkosten	23.094	30.000	23.878
Kosten publicaties	694	20.000	7.593
<b>Totaal projectkosten</b>	<b>656.362</b>	<b>369.031</b>	<b>466.858</b>

	Exploitatie 2017	Begroting 2017	Exploitatie 2016
<b>Lonen en salarissen</b>			
Bruto salarissen incl. RvT	2.721.483	2.892.859	2.557.134
Stage vergoeding/loon	58.995	40.000	58.587
Ontvangen ziekengelden	-10.092	-	-45.827
Intern doorberekende salariskosten	-118.879	-40.000	-
Ruil IKB voor studiekosten	4.704	-	-
Vrijval/reserv. jubilea	-	-	-9.500
	<b>2.656.211</b>	<b>2.892.859</b>	<b>2.560.394</b>
<b>Sociale lasten</b>			
Sociale verzekeringen premies	395.447	400.000	382.281
	<b>395.447</b>	<b>400.000</b>	<b>382.281</b>
<b>Pensioenen</b>			
PP Wg deel	258.529	270.000	246.416
PP wgdeel vrijw.voortz	<b>258.529</b>	<b>270.000</b>	<b>246.416</b>
<b>Totaal salariskosten</b>	<b>3.310.187</b>	<b>3.562.859</b>	<b>3.189.091</b>
<b>Overige personeelskosten</b>			
Reiskosten woon werk verkeer	76.658	60.000	70.962
Arbeidsomstandigheden	9.960	5.000	7.618
Uitzendkrachten	12.497	5.000	-
Kosten werving personeel	3.044	3.000	2.097
Kantinekosten	5.537	4.000	3.529
Deskundigheidsbevordering	18.949	21.000	16.535
Symposia projecten	-	2.000	-
Lunchbijeenkm/attent.pers/kerst	13.670	12.000	12.582
Mobiele telefonie	27.419	22.000	21.499
Reiskosten en Stagiares	31.472	40.000	60.081
Bedrijfs hulpverlening	-	-	-
Overige personeelskosten	4.472	3.000	6.359
	<b>203.678</b>	<b>177.000</b>	<b>201.262</b>
<b>Totaal salaris en overige personeelskosten</b>	<b>3.513.865</b>	<b>3.739.859</b>	<b>3.390.353</b>



	Exploitatie 2017	Begroting 2017	Exploitatie 2016
<b>Afschrijvingen (im)materiële vaste activa</b>			
Afschrijvingen verbouwing	56.126	56.200	56.126
Afschrijvingen inventaris	1.430	2.400	707
Afschrijvingen Computer en software	17.069	15.400	15.193
Afschrijvingen Analyzer	2.147	-	716
	<b>76.772</b>	<b>74.000</b>	<b>72.742</b>
<b>Huisvesting</b>			
Huur gebouw	264.413	263.000	264.149
Onderhoud / aanschaffingen	11.232	15.000	14.251
Energie- en Waterkosten	16.436	21.000	18.058
Zakelijke lasten	6.321	6.000	6.462
Kunst	2.142	3.000	2.105
Schilderwerk (schade)	-	-	5.949
Schoonmaak	33.498	31.000	31.754
Kosten beveiliging	4.058	3.000	2.516
Extern archief beheer	1.850	2.000	1.724
Overige huisvestingskosten	1.914	1.000	2.169
	<b>341.864</b>	<b>345.000</b>	<b>349.137</b>
<b>Beheerkosten</b>			
Kantoorbenodigheden	2.711	4.500	5.104
Kopieerkosten	41.274	40.000	55.070
Telefoonkosten	9.013	11.000	10.296
Internet	5.063	5.500	6.980
Porti	3.914	6.000	4.788
Accountantskosten	17.830	25.000	18.816
Salarisadministratie	13.285	16.000	11.778
Verzekering	18.226	16.000	14.244
Contributies / Heffingen	13.095	11.000	10.938
Kosten Raad van Toezicht	23.512	26.000	22.210
ISO	3.755	5.000	1.711
Advieskosten	-	2.000	8.830
Kosten abonnementen Bibliotheek	3.406	3.000	3.455
Bankkosten	1.234	2.000	1.331
Software	39.655	40.000	37.819
Onderhoud hardware	3.009	1.000	1.566
Overige beheerskosten	8	1.000	26
	<b>198.990</b>	<b>215.000</b>	<b>214.962</b>

	Exploitatie 2017	Begroting 2017	Exploitatie 2016
<b>Verkoopkosten</b>			
PR	4.482	15.000	5.402
Acquisitiekosten	-	5.000	365
Redactie boekjes	8.563	5.000	1.314
Symposia / international	2.961	5.000	2.632
Vormgeving / print publicaties	1.253	1.500	4.426
Website	1.989	5.000	-
25 jaar jubileum kosten	40.000	-	-
Overige projectkosten	57	3.500	6.501
	<b>59.305</b>	<b>40.000</b>	<b>20.640</b>
<b>Reorganisatiekosten</b>			
Aanvulling op de WW	453	-	3.234
Aanvulling op de WW ZVW loon	-	-	228
Administratiekosten Raet	642	-	1.267
Vrijval reorganisatie reserve	-1.095	-	-4.729
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Diverse baten</b>			
Diverse baten	14.545	-	29.792
	<b>14.545</b>	<b>0</b>	<b>29.792</b>



## 10 Medewerkers

Het aantal werknemers per 31/12/17, werkzaam bij de stichting bedroeg 51 personen, evenveel als in 2016 en is als volgt verdeeld.

	Personen				fte's			
	2017	%	2016	%	2017	2016		
Leidinggevende	2	4	2	4	1,6	4	1,8	4
Onderzoekers	38	75	38	75	32,0	75	32,4	75
Ondersteuners	11	22	11	22	9,0	21	9,0	21
<b>Totaal</b>	<b>51</b>	<b>100</b>	<b>51</b>	<b>100</b>	<b>42,6</b>	<b>100</b>	<b>43,2</b>	<b>100</b>
Gemiddelde leeftijd	45,10		42,60					
Ziekteverzuim	5,30		7,70					
Verzuimfrequentie	0,81		1,15					



## 11 WNT verantwoording bestuur Stichting dr. Hilda Verwey-Jonker Instituut

bedragen x € 1	Prof. Dr. M.J. Steketee	Prof. Dr. J.C.J. Boutellier
Funcctiegegevens	Algemeen directeur / bestuurder	Wetenschappelijk directeur / bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2017	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Deeltijdfactor in fte	0,89	0,75
Gewezen topfunctionaris?	Nee	Nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 108.655	€ 89.374
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 10.260	€ 8.644
Subtotaal	€ 118.915	€ 98.018
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 161.090	€ 135.750
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.	N.v.t.
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>€ 118.915</b>	<b>€ 98.018</b>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2016</b>		
<b>Aanvang en einde functievervulling in 2016</b>	<b>01/01 – 31/12</b>	<b>01/01 – 31/12</b>
Deeltijdfactor 2016 in fte	0,95	0,87
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 112.240	€ 107.037
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 10.615	€ 9.803
Subtotaal	€ 122.855	€ 116.840
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 170.050	€ 155.730
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.	N.v.t.
<b>Totale bezoldiging 2016</b>	<b>€ 122.855</b>	<b>€ 116.840</b>

## Raad van toezicht

<b>bedragen x € 1</b>	<b>J.W. Remkes</b>	<b>W.J. Möhring</b>	<b>M.M. van 't Veld-Moonen</b>
<b>Functiegegevens</b>	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2017	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	€ 7.359	€ 3.315	€ 3.330
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 27.150	€ 18.100	€ 18.100
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>€ 7.359</b>	<b>€ 3.315</b>	<b>€ 3.330</b>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2016</b>			
Aanvang en einde functievervulling in 2016	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 7.068	€ 3.664	€ 3.555
Beloningen betaalbaar op termijn	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Totale bezoldiging 2016</b>	<b>€ 7.068</b>	<b>€ 3.664</b>	<b>€ 3.555</b>

<b>bedragen x € 1</b>	<b>J.A. Kamps</b>	<b>M. van Poelgeest</b>	<b>M. Kremer</b>
<b>Functiegegevens</b>	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2017	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/04 – 31/12
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	€ 3.680	€ 3.330	€ 2.498
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 18.100	€ 18.100	€ 13.575
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>€ 3.680</b>	<b>€ 3.330</b>	<b>€ 2.498</b>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2016</b>			
Aanvang en einde functievervulling in 2016	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	N.v.t.
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 3.380	€ 3.555	N.v.t.
Beloningen betaalbaar op termijn	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Totale bezoldiging 2016</b>	<b>€ 3.380</b>	<b>€ 3.555</b>	<b>N.v.t.</b>

Het algemene WNT-maximum voor de voorzitter bedraagt in 2017 € 27.150 (2016: € 26.850) en voor de overige leden van het bestuur € 18.100 (2016: € 17.900).

*Foutherstel*

De bezoldiging 2016 van mevrouw M.J. Steketee en de heer J.C.J. Boutellier is ten opzichte van de gecertificeerde jaar-rekening 2016 gewijzigd. In de bezoldiging 2016 is de werkgeversbijdrage sociale verzekeringspremie meegenomen, deze zal in de vergelijkende cijfers aangepast worden gezien deze wettelijk gebonden is. Daarnaast is het aandeel in de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering opgenomen in de bezoldigingscomponent, waar deze vorig jaar niet is opgenomen. Totaal geeft dit een aanpassing in de beloning 2016 van -€ 9.379 bij mevrouw M.J. Steketee en -€ 9.380 bij de heer J.C.J. Boutellier.

Utrecht 28 mei 2018

St. Verwey-Jonker Instituut

Prof. Dr. M.J. Steketee

Prof. Dr. J.J. Boutellier



## 12 Overige gegevens

### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring is op de volgende pagina opgenomen.

adres Grote Voort 225  
8041 BK Zwolle  
telefoon 038-4216980  
e-mail zwolle@jonglaan.nl  
internet www.jonglaan.nl

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van toezicht van Stichting dr. Hilda Verwey-Jonker Instituut, Instituut voor Onderzoek van Maatschappelijke Vraagstukken

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2017 van Stichting dr. Hilda Verwey-Jonker Instituut, Instituut voor Onderzoek van Maatschappelijke Vraagstukken te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting dr. Hilda Verwey-Jonker Instituut, Instituut voor Onderzoek van Maatschappelijke Vraagstukken op 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met RJ 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de Wet Normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semi-publieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de balans per 31 december 2017;
- 2 de winst-en-verliesrekening over 2017; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en het Controleprotocol WNT. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting dr. Hilda Verwey-Jonker Instituut, Instituut voor Onderzoek van Maatschappelijke Vraagstukken zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ 640 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.



Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de WVNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WVNT, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
  - het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
  - het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
  - het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
  - het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
  - het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.
-

# deJong&Laan

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen

Zwolle, 28 mei 2018

De Jong & Laan Accountants B.V.

Origineel getekend door: drs. R. van Leussen RA

---